

IPMP

国际项目经理资质认证

International Project Manager Professional

选择IPMP 走向项目管理精彩人生

目录

01
体系介绍

02
申请证书

03
国际认可

04
国内发展



体系介绍

国际项目经理资质认证

IPMA 4-L-C® Certification

PART 01

国际项目 经理资质 认证



国际证书

国际项目经理资质认证(International Project Manager Professional, 简称IPMP)是国际项目管理协会 (简称IPMA) 在全球推行的四级项目经理资质认证体系的总称。



全球通用

IPMA现有70多个成员国组织, 由代表各国最具权威性的项目管理专业组织经申请成为IPMA成员国组织。IPMA与北美洲、澳洲和南非全国性协会的制度接触实现了国际项目管理协会真正意义上的全球化。



体系落地

各成员国组织在各自特殊的文化背景下, 依据IPMA颁布的国际标准, 结合各国国情, 推动着不同类型的项目管理的专业化发展。

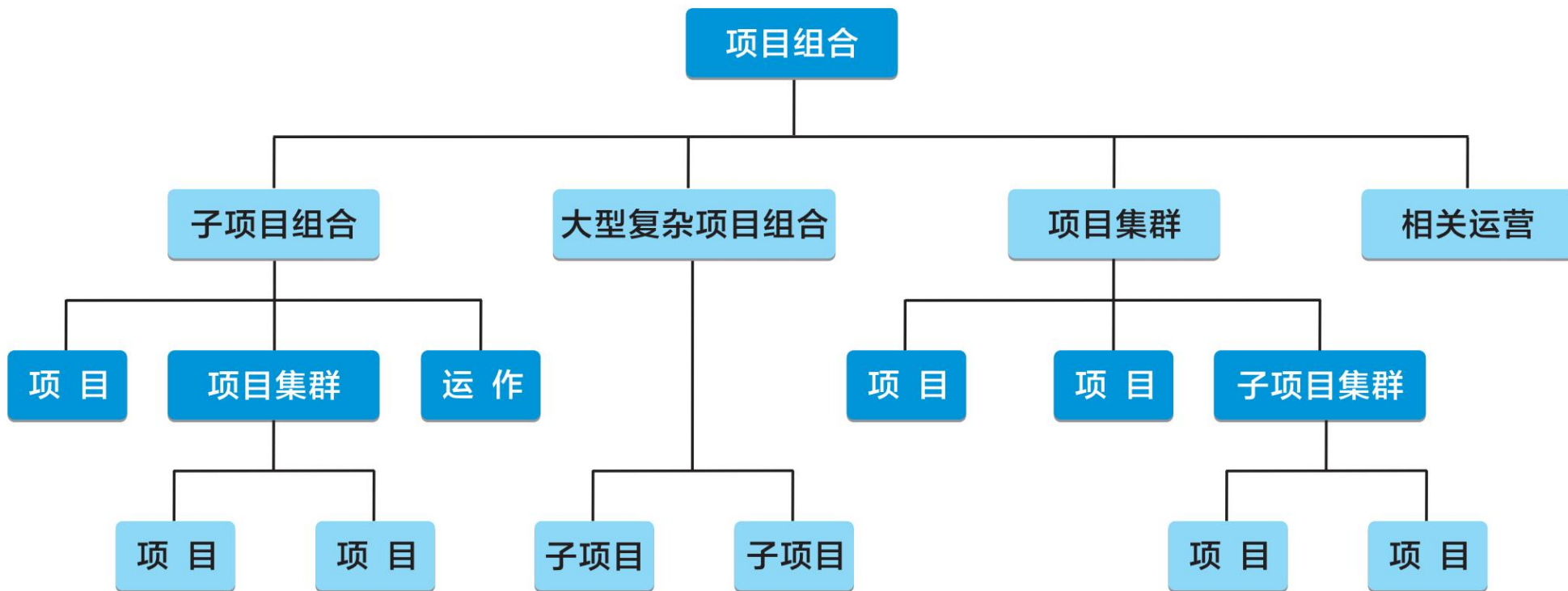
国际项目经理资质认证

IPMA 4-L-C® Certification级别划分

		领域分类/Domain		
		项目 Project	项目集群 Programme	项目组合 Portfolio
等级划分/Level	A	认证的国际特级项目经理 Certified Project Director	认证的国际特级项目集群经理 Certified Programme Director	认证的国际特级项目组合经理 Certified Portfolio Director
	B	认证的国际高级项目经理 Certified Senior Project Manager	认证的国际高级项目集群经理 Certified Senior Programme Manager	认证的国际高级项目组合经理 Certified Senior Portfolio Manager
	C	认证的国际项目经理 Certified Project Manager		
	D	认证的国际助理项目经理 Certified Project Management Associate		

国际项目经理资质认证

项目、项目集群、项目组合的关系



项目管理、项目集群管理和项目组合管理处于当今世界变革的前沿。各领域不同的项目带动着新产品与服务、投资与扩张、能力、新战略和新一代基础设施的发展。

体系介绍

国际项目经理资质认证——A级



认证的国际特级项目组合经理

在过去12年中申请者应具有：**5年以上**承担**非常复杂**项目组合战略层面领导职能的项目组合经理的经历，或有**4年以上**承担**非常复杂**项目组合领导职能的项目组合经理的经历，及**3年以上**承担**非常复杂**项目或项目集群战略层面领导职能的项目经理经历或项目集群经理的经历。

认证的国际特级项目集群经理

在最近12年中申请者应具有：**5年以上**承担**非常复杂**项目集群战略层面领导职能的项目集群经理的经历，或有**4年以上**承担**非常复杂**项目集群领导职能的项目集群经理的经历，及**3年以上**承担**非常复杂**项目战略层面领导职能的项目经理的经历。

认证的国际特级项目经理

在过去12年中申请者应具有：**5年以上**承担**非常复杂**项目领导职能的项目经理的经历，其中**3年以上**为**战略层面**的管理经历。

体系介绍

国际项目经理资质认证——B级



认证的国际特级项目组合经理

在过去8年(特殊情况可延长至12年)中申请者应具有：**5年以上**担任项目组合经理的经历，其中**3年以上**承担**复杂项目组合**的领导职能。

认证的国际特级项目集群经理

在过去8年(特殊情况可延长至12年)中申请者应具有：**5年以上**担任项目集群经理的经历，其中**3年以上**承担**复杂项目集群**的领导职能。

认证的国际特级项目经理

在过去8年(特殊情况可延长至12年)中申请者应具有：**5年以上**担任项目经理的经历，其中**3年以上**承担**复杂项目**的领导职能。

体系介绍

国际项目经理资质认证——C级



认证的国际项目经理

在最近6年(特殊情况可延长至10年)中申请者应具有：有3年以上担任一般项目项目经理经历，或3年以上担任复杂项目管理角色的经历。

认证的国际助理项目经理

申请者是否拥有项目管理能力的经验不是必须的，但是，如果申请者已经在一定程度上将项目管理知识进行了运用，将是一个优势。

国际项目经理资质认证——D级



体系介绍

国际标准——《个人项目管理能力基准ICB4.0》

国际项目管理协会颁布

《个人项目管理能力基准ICB@4.0》是关于项目管理、项目集群管理和项目组合管理相关人员个人能力的全球标准。

多层面呈现能力的要素

覆盖项目领域、项目集群领域、项目组合领域；涉及环境能力、行为能力、技术能力；设置关键能力指标及其观察点。



适用多行业多领域

《个人项目管理能力基准ICB@4.0》关注个人能力提升、利益相关方的能力提升。呈现个人、集体和组织能力提升的先决条件，并提供了不同的途径。

广泛认可能力的定义

《个人项目管理能力基准ICB@4.0》对于“能力”给出了具有辨识度、易于理解并得到专业人士广泛认可的定义：个人能力是指综合运用知识、技能和才能以达成预期的结果。

体系介绍

国际标准——《个人项目管理能力基准ICB4.0》

“能力之眼”

代表项目、项目集群和项目组合的管理所需的能力。可以分为三个维度——行为能力、技术能力和环境能力，三个维度一起构成了完整、平衡的个人能力。



能力之眼



环境能力



行为能力



技术能力

能力 = 知识 + 技能 + 才能

知识是个人所拥有的信息和经验的集合。

对甘特图概念的理解可以被视为知识。

技能是使个人能够完成一项任务的特定技术能力。

能够绘制一个甘特图被视为一种技能。

才能是在特定的环境中运用知识和技能实现有效交付结果的能力。

能够策划并成功管理一个项目被视为一种才能。





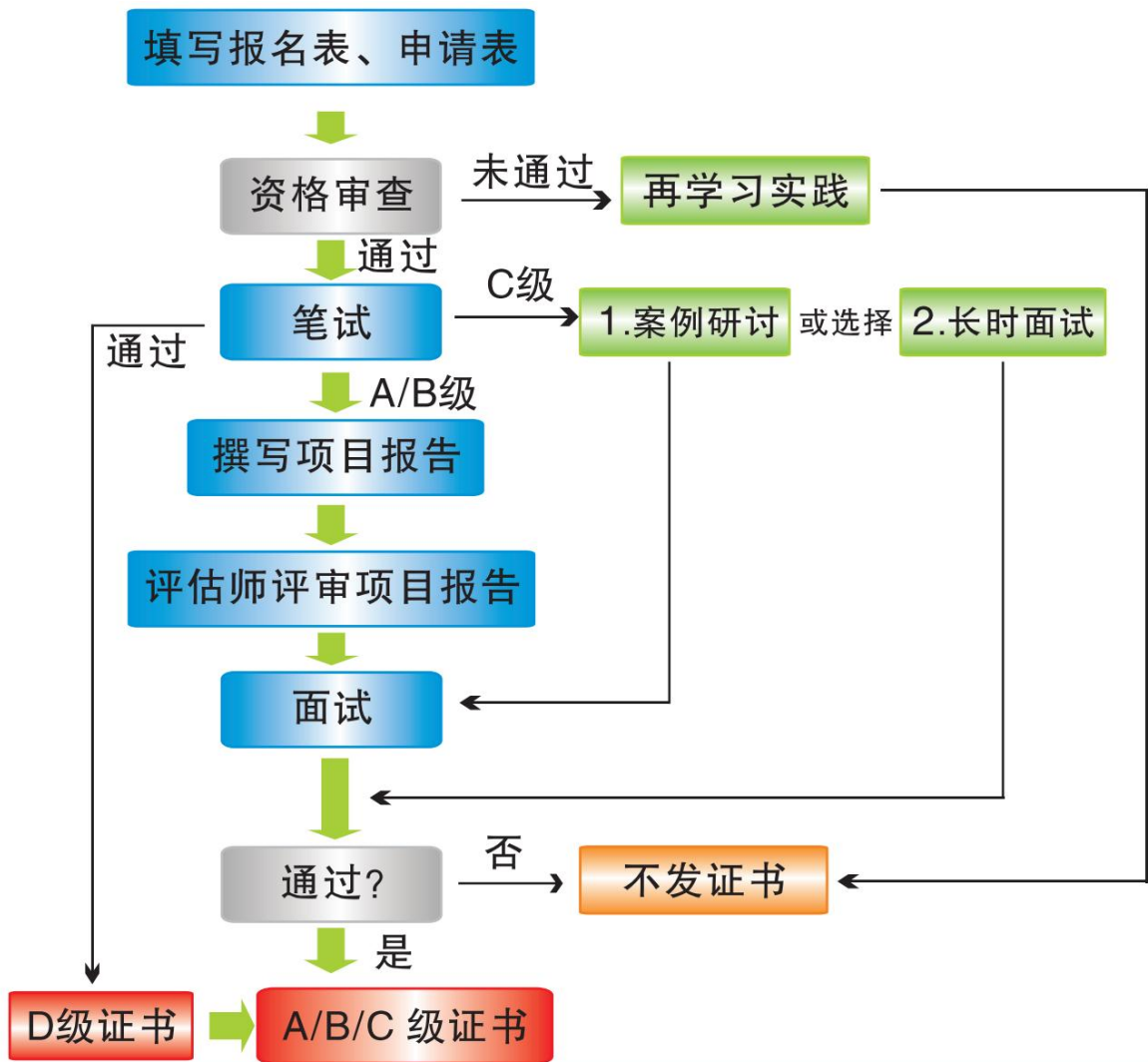
申请证书

国际项目经理资质认证

IPMA 4-L-C® Certification

PART 02

申请证书



确定级别 进行资审

申请者确定适合申请的级别，填写报名表、申请表并准备相关申请辅助资料。

提交申请资料，进行资格审查，根据审查结果进行后续环节。



参加学习 全面提升

申请者通过线上模式或线下模式，系统学习项目管理知识体系。提炼项目管理实践经验总结，并呈现出项目/项目集群/项目组合管理实践摘要。



笔试面试 多角度考核

笔试全面考核知识体系掌握的程度，项目报告呈现管理实践成果，互动交流面试探寻项目经理成长方向。

申请证书

线上：考试星、网易云课堂



多平台，线上模式进行项目管理系统学习、考试。

线下：企业内训、行业集训



IPMP笔试



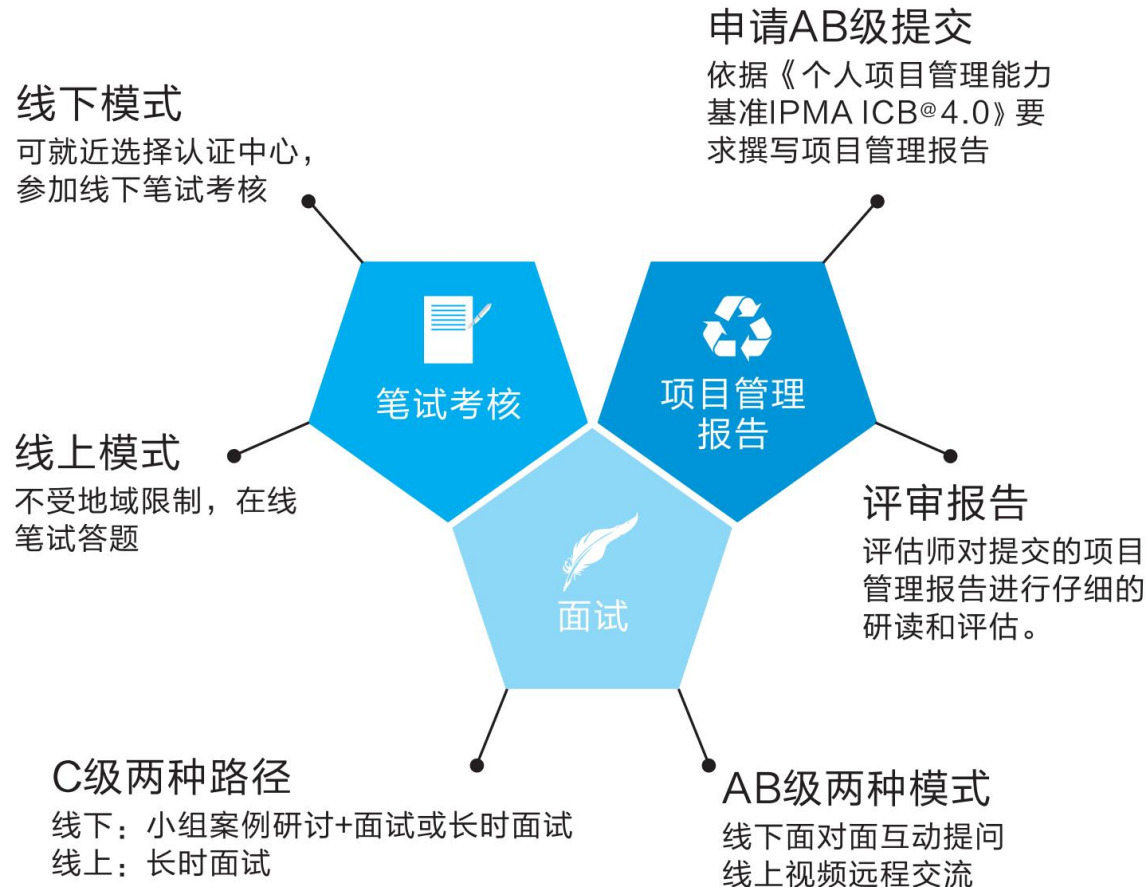
IPMP案例研讨



IPMP面试

企业内训：项目管理系统学习+定制模块提升。

行业特训：针对热点、难点，融合行业案例、项目管理方法综合提升。



申请费用

IPMP认证申请费实行全国统一标准(包括报名费和认证费两部分), 对于工程管理专业硕士等与IPMP合作认证院校的考生, 申请费用一律实行7折优惠, 具体标准如下:

级别	社会考生	工硕考生
A级	9800元/人	6860元/人
B级	7600元/人	5320元/人
C级	5200元/人	3640元/人
D级	1500元/人	1200元/人

- 说明:
- 1、社会考生拥有IPMA D级证书申请IPMA C级证书费用为4400元/人。
 - 2、在校大学生及研究生申请IPMA D级证书费用优惠为1200元/人。
 - 3、申请费用中包含报名费300元/人。
 - 4、对认证费用的最终解释权归IPMP中国认证委员会所有。

申请证书

证书更新及延期

证书更新流程



证书更新费用

依据国际项目管理协会发布的ICR及ICB4.0对IPMA A/B/C/D级证书有5年“有效期”的规定，为保证证书持有者的专业资质水平符合当前项目管理发展的要求，促进证书持有者项目管理专业能力的发展与提升，每隔五年需进行证书更新。

级别	费用标准	级别	费用标准
A级	3400元/人	B级	2400元/人
C级	1400元/人	D级	580元/人



国际认可

国际项目经理资质认证

IPMA 4-L-C® Certification

PART 03

国际认可

全球主要成员国组织

IPMA现有70多个成员国组织，实现了国际项目管理协会真正意义上的全球化。



国际认可

全球共识：IPMA 4-L-C® Certification (IPMP) 有效性最高的项目经理认证

美国高级项目管理促进会主席Stacy Goff

经过调查研究发现：国际上项目管理认证体系有IPMP, PMP, PRINCE2等等，各种认证体系的认证条件覆盖面及难度互不相同，**但是，IPMP四级认证体系是有效性最高的。**

Stacy Goff先生的文章中提到，调查研究提出认证有效性立方体模型，该模型包括三个方面：A.必备条件和资质；B.覆盖面和广度；C.评估过程的严谨性。从以上三个方面揭示了各种认证体系的受欢迎程度和效率之间有趣的关系。

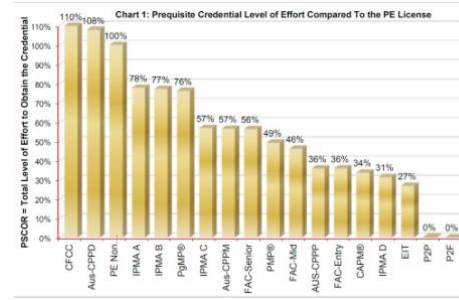


Chart 1: PM Credential Level of Effort Compared Against the PE License Level of Effort © Paul D. Giannetto, 2012-2013, Creative Commons License 3.0 BY, NC, ND.

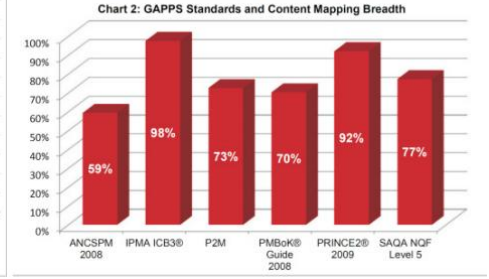


Chart 2: GAPPS Standards and Content Mapping Overview (extracted from GAPPS analysis)

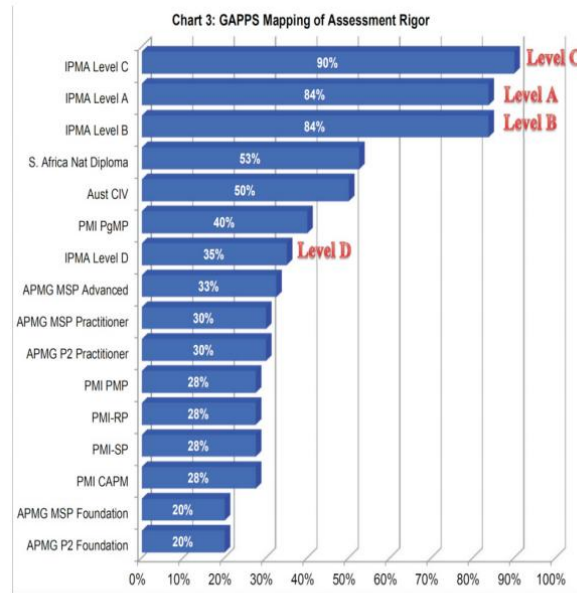


Chart 3: GAPPS Mapping of Assessment Methods for Global Project Management Certifications, Credentials and Qualifications (our graphic is based on an extract from GAPPS data)

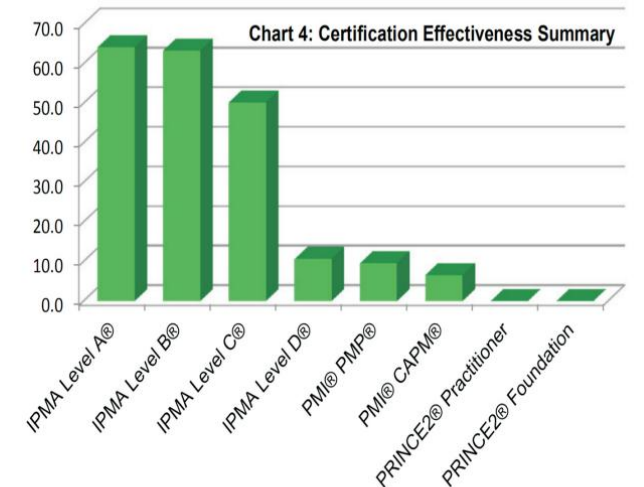
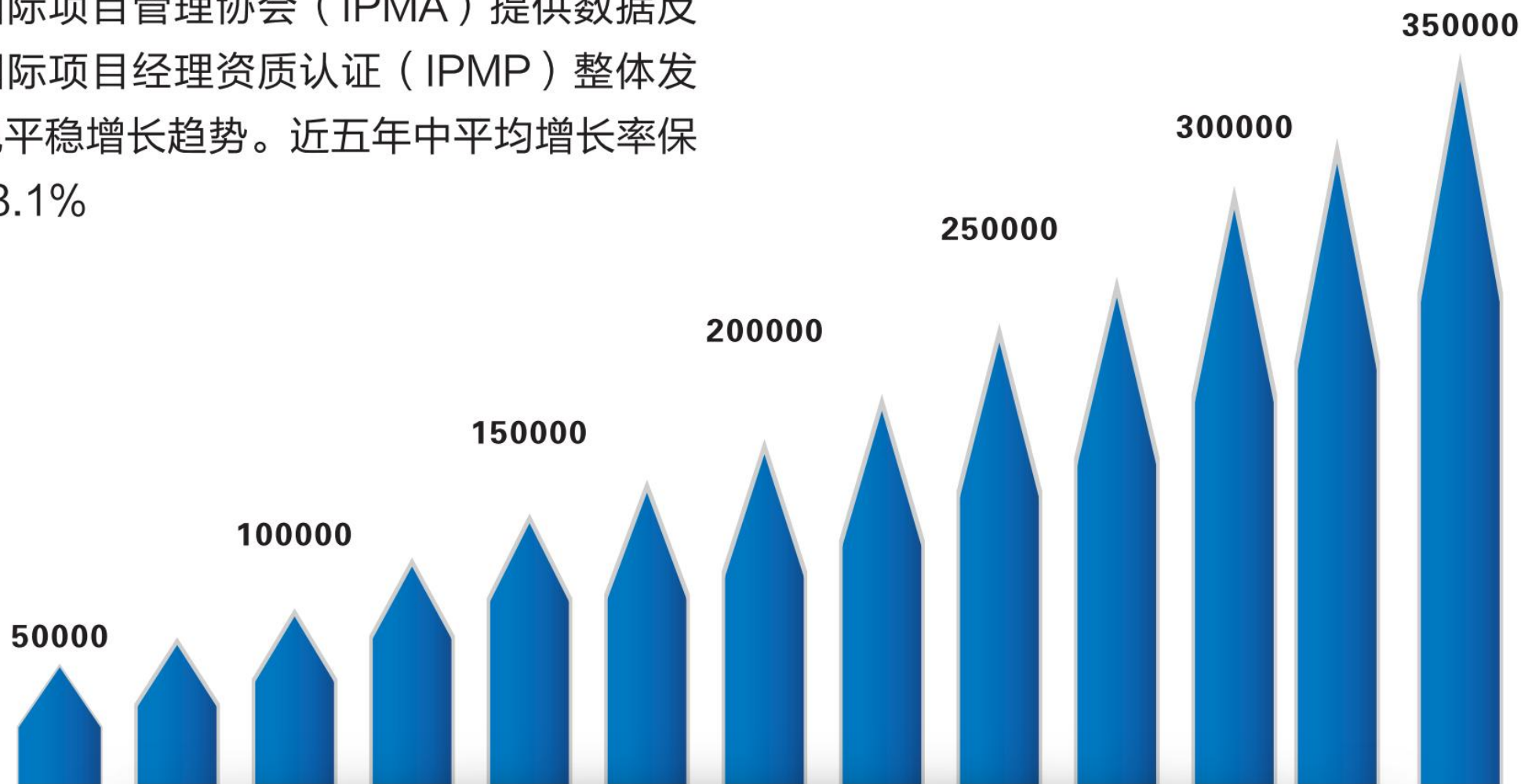


Chart 4: Certification Effectiveness Summary

国际认可






在全球的影响力

根据国际项目管理协会（IPMA）提供数据反映，国际项目经理资质认证（IPMP）整体发展呈现平稳增长趋势。近五年中平均增长率保持在13.1%



国际认可

在全球之知名企业各级别覆盖度

	Organization	Headquarter	Operated by	A	B	C	D
	Thales(*)	France	SMaP France			X	X
 <i>Ingenuity for Life</i>	Siemens AG	Germany	pma austria		X	X	
	Deutsche Telekom AG	Germany	pma austria	X	X	X	
	Shell(SPA)	UK	APM UK	X	X		
	Infineon AG(IFX)	Germany	GPM Germany		X		

法国泰雷兹集团（THALES）是一家超大型跨国企业，在全球五大洲9个国家设有13个公司。在全球军工企业百强中列第9位，主要推行IPMA Level A[®]、IPMA Level B[®]级别证书。西门子股份公司（Siemens AG）业务主要集中于工业、能源、基础设施和城市、医疗领域，全球业务运营分别由13个业务集团负责，主要推行IPMA Level B[®]、IPMA Level C[®]级别证书。德国电信在全球拥有大约24万5千名雇员，是欧洲最大的电信运营商，全球第五大电信运营商，主要推行IPMA Level B[®]、IPMA Level C[®]、IPMA Level D[®]级别证书。荷兰皇家壳牌集团是国际上主要的石油、天然气和石油化工的生产商，它在全球任何地方都很注重当地员工的培训和发展，主要推行IPMA Level D[®]级别证书。英飞凌科技公司至今在世界拥有35,600多名员工，是全球领先的半导体公司之一。作为国际半导体产业创新的领导者，主要推行IPMA Level C[®]级别证书。



国内发展

国际项目经理资质认证

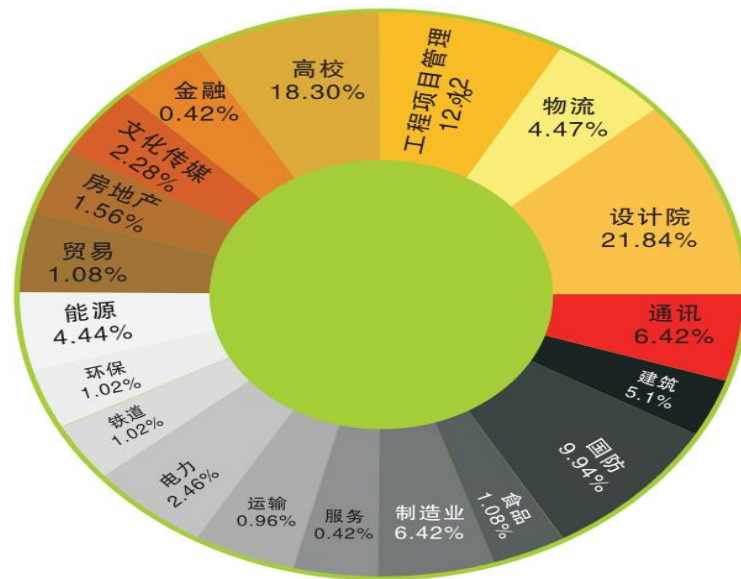
IPMA 4-L-C® Certification

PART 04

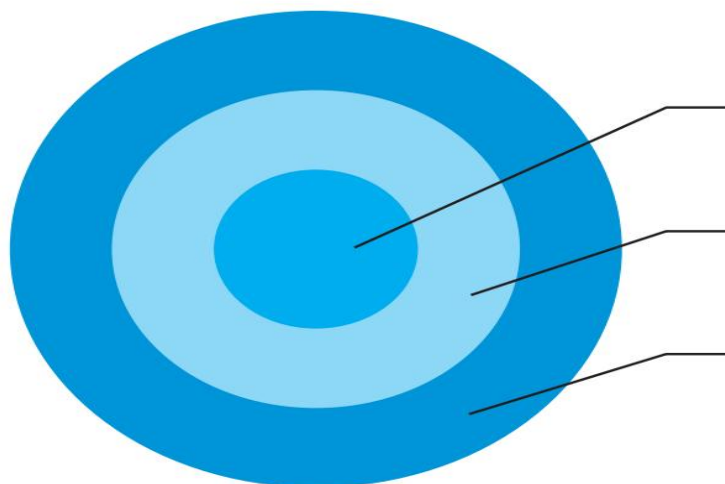
国内发展

证书价值及在中国的行业分布

IPMP各行业分布情况



IPMP证书的价值



- 对个人** IPMP证书是对项目管理人员知识、能力及经验的认可与证明。IPMP证书已经成为企事业单位招聘、职位晋升及加薪的重要依据。
- 对组织** 促进企业项目化管理转型。企业人力资源培养模式与国际体系接轨，持证人数增多，为企业培养复合型项目管理人才，促进组织的变革与创新。
- 对项目** 拥有IPMP证书的企业在参加国际、国内项目投标时，符合加分条件。打造高效团队，能更好认识并实现项目目标，理解公司管理方向与要求。

国内发展

证书优势

全球化推广

会员国包括中、美、英、德、法、澳等70个会员国组织。



能力认证

基于《个人项目管理能力基准IPMA ICB[®] 4.0》，能力=知识+技能+才能。
能力是知识、素质、思维、技能以及在某些方面取得成功经验的集合。
获得IPMP证书，以全球先进的项目管理理念拓宽视野，利于个人及组织的转型。



12家协会认可

由中国建筑业协会等12家协会颁布的《建设工程项目经理岗位职业资质管理导则》中明文规定：“取得IPMA C级以上证书”是参加项目经理岗位职业资质等级标准所要具备的条件之一。



国内发展

与高校的合作&与各类证书的互认



与本科阶段相关专业互认学分。部分专业可用已获得的IPMA D级或IPMA C级证书免考相关专业课程。



各大知名高校工程管理 (MEM) 等多领域工程硕士与IPMP证书结合。以5门指定课程考试成绩可免考IPMP笔试。



拥有一级建造师证书、监理工程师证书可免考IPMP笔试。

国内发展

帮助众多企业开展项目管理能力提升



多年来，逾千家国内知名企业参与到了PMP培训认证的学习过程中。

通过IPMP分层分级培训，向不同行业、不同背景的企业导入了先进的现代项目管理理念，帮助企业解决众多项目的决策、组织、激励、支持、动态监控和评估等方面的问题，加强企业项目管理人才队伍建设促进企业稳步发展。

国内发展

项目管理实践论坛 精彩纷呈

中国项目管理应用与实践论坛



第一届项目管理高峰论坛现场



第四届中国项目管理应用与实践论坛现场



第十届中国项目管理应用与实践大会现场



2019中国项目管理大会暨中国特色与跨文化项目管理论坛

“中国项目管理应用与实践论坛”是定位于为我国各行业项目管理实践者展现能力，集国内外项目管理成果展示、实践交流、经验分享于一体的重要平台。经过多届成功运作，已成为中国各界项目管理实践者普遍认可、具有广泛的代表性和权威性的项目管理盛会。

国内发展

国际杰出/优秀项目经理 群星闪耀

IPMP杰出/优秀国际项目经理评选



第一届中国IPMP国际
项目经理颁奖合影



第三届中国IPMP国际
项目经理颁奖合影



第十二届IPMP中国杰出优
秀国际项目经理颁奖合影



第十四届IPMP中国杰出优
秀国际项目经理颁奖合影

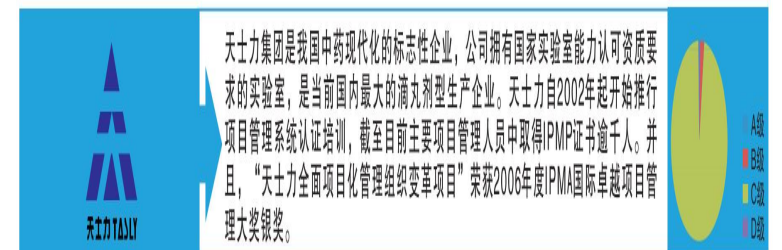
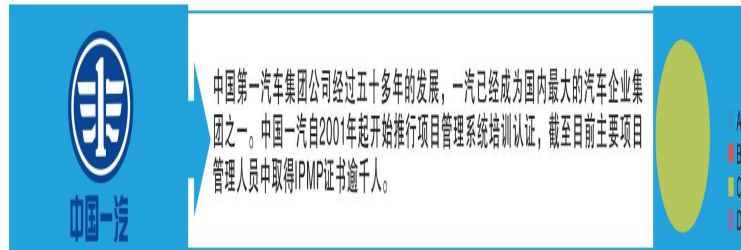
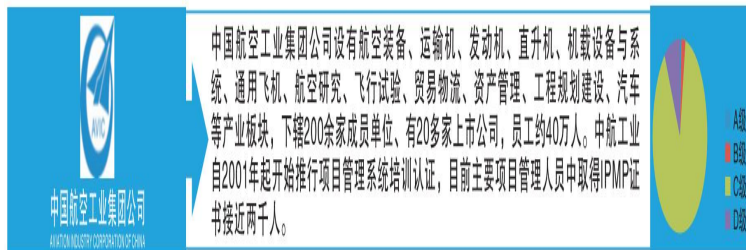
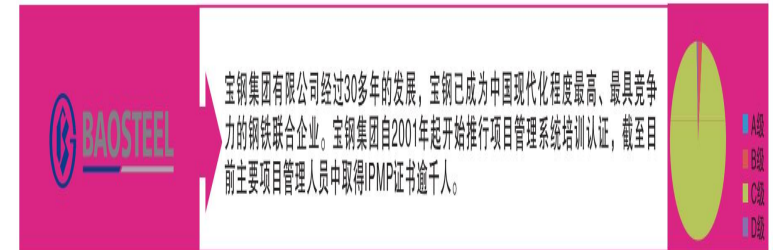
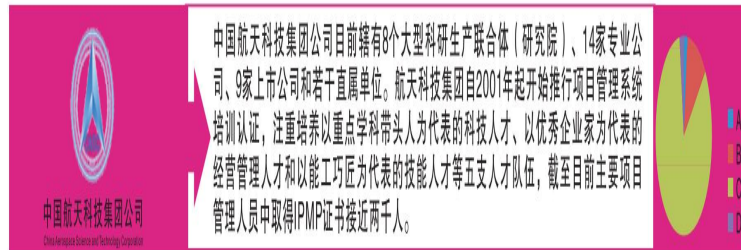
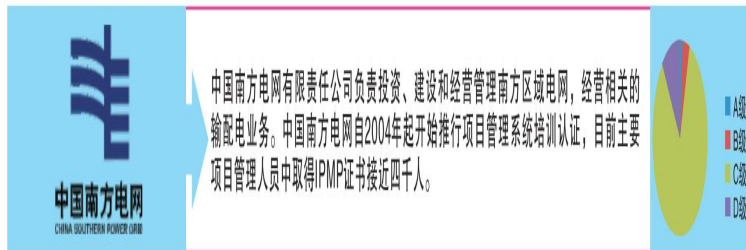
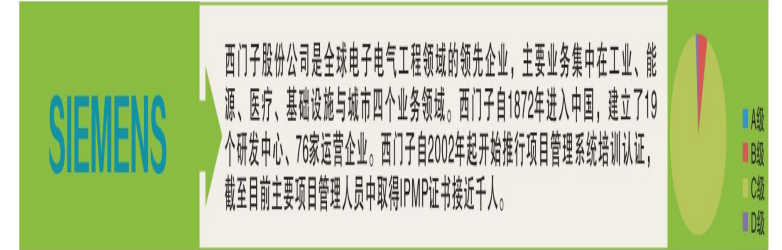
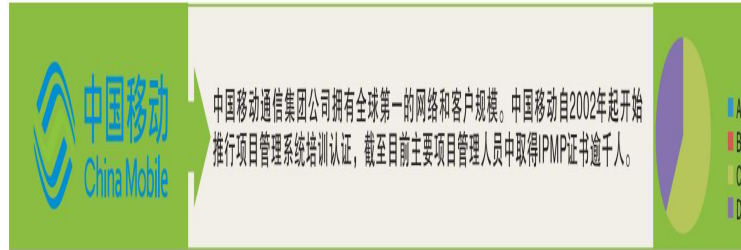
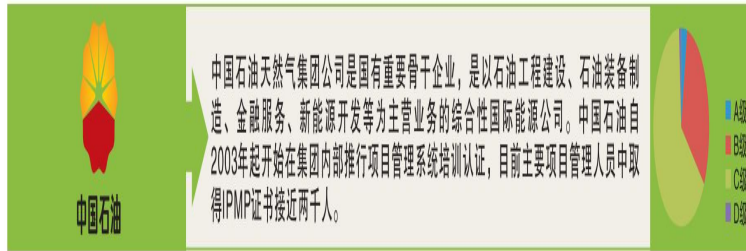


第十届中国IPMP国际
项目经理颁奖合影

“IPMP国际杰出/优秀项目经理大奖”评选活动以创新、时代、成功、勇气、责任等来界定当代项目管理活动中的典范人物，经过十余届成功运作，评选活动已成为中国项目管理界及各行业项目管理实践者展现“中国风采”的大型公益性评选活动。

国内发展

企业人才覆盖率



行业精英 标杆人物感言



随着企业的发展、壮大，组织级项目管理已经成为企业的核心竞争力，良好的组织级项目管理体系和能力，能够使企业区别于竞争对手，赢得客户的信任和获得更丰厚的回报。

——**邢宏伟** 中国石油集团东方物探公司信息技术中心（中油瑞飞公司）副总经理
第十届IPMP国际杰出项目经理
认证的国际高级项目经理CN2016A0003



通过申请IPMP证书的培训学习及后续认证环节的考核，我感到利用国际上最先进的项目管理理念、框架、工具来磨砺自己分析问题、解决问题的思路是非常重要的！

——**李辉** 中国铁路总公司西安铁路局总工程师
第十届IPMP国际优秀项目经理
认证的国际项目经理CN2013C0194



中国公司应通过国际项目管理交流这一平台，实现纵向产业链和横向多元化的优势互补，强强联合共同走出去，避免恶性竞争，实现企业乃至国家利益最大化。

——**陈观福** 中国水电顾问集团国际工程有限公司副总经理
第八届IPMP国际杰出项目经理
认证的国际特等项目经理CN2013A0006



实现电站EPC总承包管理现代化，重点还是提高管理人员的管理理念，提升管理工具，保证总包体系内所有人对现代化管理模式的运行形成统一的认识和理解，持续改进管理水平。

——**李超** 哈尔滨电气国际工程有限责任公司火电第一事业部总经理
第八届IPMP国际大奖杰出项目经理
认证的国际特等项目经理CN2013A0009



世博会项目实践启迪我们：中国项目管理应立足国际平台，拥有国际眼光，研究中国问题，解决实际问题，进行大胆突破与创新。

——**乐云** 同济大学经管学院建设管理与房地产系主任
上海科瑞建设项目管理有限公司董事长
第六届IPMP国际杰出项目经理/认证的国际特等项目经理CN2010A0021



海外“投建运一体化”项目群管理是建筑企业“走出去”应对激烈竞争态势和打造核心能力的需要。用全生命周期的视野和角度，发挥全产业链一体化优势，以投资为先导，协同发展投融资、建设管理、运营管理主要业务，建立“小业主、大服务”项目群管理模式，同时，通过合理调配资源，集成与协同管理，获得项目群管理的增值叠加效益，实现利益价值最大化和均衡化。

——**杜春国** 中国电建集团海外投资有限公司总经理
第十五届IPMP国际杰出项目经理
认证的国际特等项目经理CN2019A0003



项目群管理进一步完善了企业项目管理体系，在企业项目化管理理念、项目化管理模式等方面都做了相应的调整，以实现项目资源统一调配，实现成本最优化、效益最大化。

——**张宝海** 中国石化工程建设公司项目主任
第四届IPMP国际杰出项目经理
认证的国际特等项目经理CN2008A0006



回顾多年的项目管理工作，我们已经形成了独具神韵特色的项目管理模式，这是在采用国际项目管理知识、继承老一辈航天管理者经验基础上飞船项目管理人员不断创新、持续改进的结果。

——**高志** 中国空间技术研究院项目总指挥
第一届IPMP国际杰出项目经理
认证的国际特等项目经理CN2006A0001



当前项目管理正向着专业化和科学性方向发展，通过申请IPMP证书的培训学习以及后续认证环节的考核，我愈感受到利用国际上最先进的项目管理的理念、管理构架和管理工具来分析问题、解决问题的重要性。祝愿更多的通过IPMP认证的项目管理人才在国际上持续发声。

——**杨谦** 中国葛洲坝集团埃塞俄比亚分公司总经理
第十五届IPMP国际杰出项目经理
认证的国际特等项目经理CN2020A0002



管理是一种文化，是务实的态度、高效的做事风格以及说到做到的处事原则。在残酷的市场竞争下，我们更需要向管理要效益。通过IPMP优秀的项目管理体系指导我们软件企业不断提高管理水平、创新能力，不断提升企业的核心竞争力，实现组织与个人价值的双丰收。

——**王健** 江苏中科惠软信息技术有限公司智慧应用部经理
第十五届IPMP国际优秀项目经理
认证的国际高级项目经理CN2020B0022



能力可以培养
机遇，需要我们去创造
这世上不乏有能力的人
缺的是有效运用能力和善于创造机遇的人
选择IPMP
就是选择了能力 + 机遇 = 成功！
就是选择了项目管理的精彩人生！

IPMP

国际项目经理资质认证

International Project Manager Professional

欢迎咨询合作
李琰13891903112