

# 国际项目经理资质认证 (IPMP)

能力=知识+技能+才能



# 目录

## CONTENTS

01

国际项目经理资质认证 IPMP

02

IPMP在全球的发展

03

IPMP在中国的现状

04

如何申请IPMP证书



# 第一部分 国际项目经理资质认证IPMP

- IPMP认证体系简介、引进
- IPMP认证考核要素及环节
- IPMP证书更新
- IPMP认证费用



# 国际项目经理资质认证IPMP

IPMA®  
international  
project  
management  
association



- 国际项目经理资质认证(International Project Manager Professional,简称IPMP)是国际项目管理协会(International Project Management Association,简称IPMA)在全球推行的四级项目经理资质认证体系的总称。
- IPMP是对项目管理人员知识、技能和才能的综合评估证明，具有广泛的国际认可度和权威性，代表了当今项目管理资格认证的国际水平和世界潮流。
- IPMA现有71个成员国组织，由代表各国最具权威性的项目管理专业组织经申请成IPMA成员国代表，各成员国在各自特殊的文化背景下推动着不同类型的项目管理的专业化发展。同时，IPMA与北美洲、澳洲和南非全国性协会的制度接触实现了国际项目管理协会真正意义上的全球化。



# 国际项目经理资质认证IPMP

IPMA®  
international  
project  
management  
association



## 国际项目经理资质认证证书等级划分 (IPMA 4-L-C)

		领域分类/Domain		
		项目 Project	项目集群 Programme	项目组合 Portfolio
等级划分/Level	A	认证的国际特级项目经理 Certified Project Director	认证的国际特级项目集群经理 Certified Programme Director	认证的国际特级项目组合经理 Certified Portfolio Director
	B	认证的国际高级项目经理 Certified Senior Project Manager	认证的国际高级项目集群经理 Certified Senior Programme Manager	认证的国际高级项目组合经理 Certified Senior Portfolio Manager
	C	认证的国际项目经理 Certified Project Manager		
	D	认证的国际助理项目经理 Certified Project Management Associate		



# IPMP四级证书认证体系

国际项目管理协会（IPMA）依据ICB，针对项目管理人员专业水平的不同将项目管理专业人员资质认证划分为四个等级，三个领域。

**IPMP A级(Level A): 认证的国际特级项目经理**（Certified Projects Director）获得这一级认证的项目管理人员具有管理复杂项目组合、项目集群和超大项目的能力

**IPMP B级(Level B): 认证的国际高级项目经理**（Certified Senior Project Manager）获得这一级认证的项目管理人员具有管理项目组合、项目集群和大型项目的能力。

**IPMP C级(Level C): 认证的国际项目经理**（Certified Project Manager）获得这一级认证的项目管理人员能够管理一般复杂项目或管理子项目的能力

**IPMP D级(Level D): 认证的国际助理项目经理**（Certified Project Management Associate）获得这一级认证的项目管理人员具有项目管理所有能力要素的知识，并将它们应用于某些领域。

**IPMP的多级能力定义适应了项目管理专业发展的特点，体现了项目管理中不同层次人员的能力差异。**



# IPMA全球成员国组织



- » 成立于1965年，最早成立的国际项目管理协会。总部在瑞士。
- » 目前全球有71个国家和地区。是国际上唯一一个真正意义上的全球化项目管理组织。
- » 设置了对个人、对项目的标准。
- » 基于标准开发了相关培训和认证。
- » 设立了对个人、对项目的国际奖项。
- » 每年有全球性的活动。

[www.ipma.world](http://www.ipma.world)



# IPMA的产品



IPMA ICB  
FOR INDIVIDUALS

For people working  
in projects, programmes and  
portfolios



IPMA PEB  
FOR PROJECTS

For achieving excellence  
in projects and programmes



IPMA OCB  
FOR ORGANISATIONS

For developing  
organisational  
competences in managing  
projects



IPMA REB  
FOR RESEARCHERS

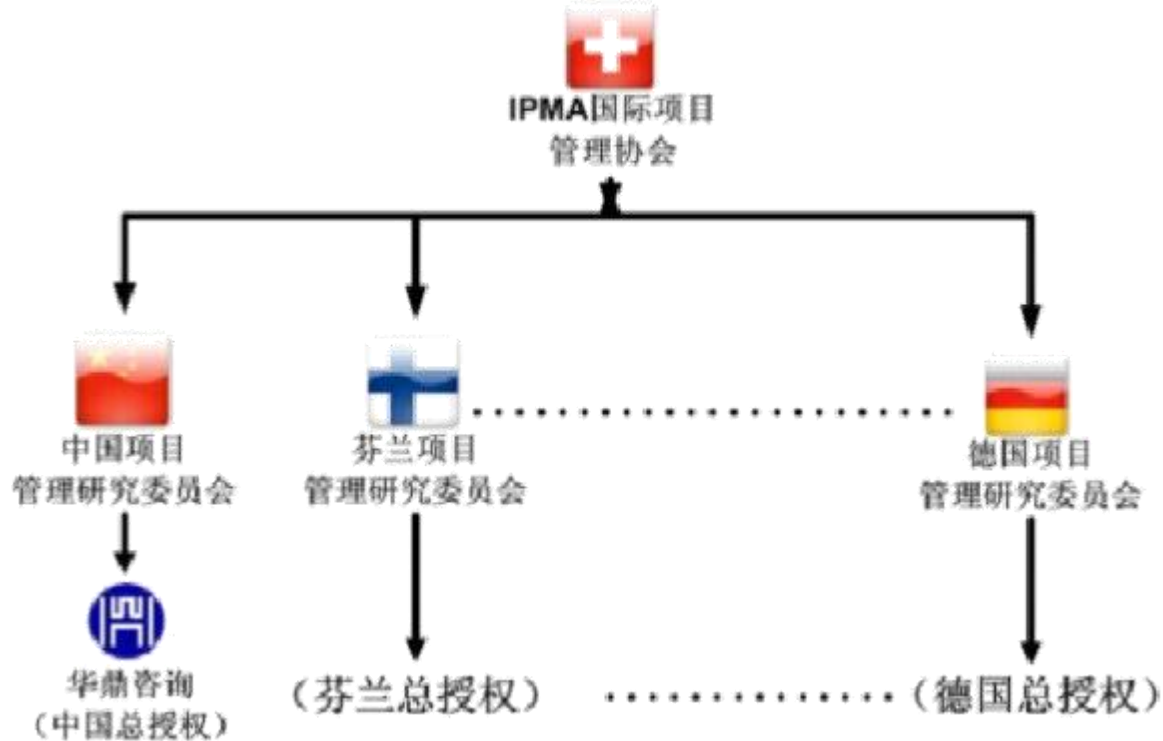
For achieving excellence  
research achievements in PM





# IPMP四级证书体系的引进

2001年7月，中国项目管理研究委员会（PMRC）经过国际项目管理协会（IPMA）的授权，开始在中国全面推行国际项目经理资质认证（IPMP）。





# IPMP四级证书体系的引进



## 中国优选法统筹法项目管理研究委员会 (PMRC)

中国（双法）项目管理研究委员会(PMRC)是全国唯一的一个跨行业、跨地区、非盈利性的项目管理专业组织，成立于1991年6月，是我国成立最早的项目管理组织。

1996年加入国际项目管理协会（IPMA），也是唯一代表中国加入IPMA的项目管理组织。PMRC的上级组织是由华罗庚教授组建的中国优选法统筹法与经济数学研究会(简称双法学会)，挂靠单位是西北工业大学。

PMRC自成立以来, 立足于我国项目管理学科的基础建设, 建立了“中国项目管理知识体系”，出版了《中国项目管理知识体系与国际项目管理专业资质认证标准(CPMBOK & C-NCB)》，组织编写了用于项目管理专业教育的系列教材。

每年主办一次全国性学术会议，每四年主办一次国际会议。

一直致力于推进中国项目管理向专业化方向发展，已开始启动与国际接轨的项目管理专业资质认证制度。

网址：<http://www.pm.org.cn>



# IPMP中国认证机构



- 中国（双法）项目管理研究委员会（PMRC）下设IPMP中国认证委员会，全面负责IPMP认证在中国的运行和管理工作。



**华鼎项目管理**是经中国（双法）项目管理研究委员会授权在中国进行市场化运作的唯一总代理机构，负责中国境内的IPMP培训、认证以及各IPMP考点、合作方的管理和工作组织。



# IPMP四级证书体系介绍



- 国际项目经理资质认证(IPMP )就是IPMA在全球推行的四级项目管理专业资质认证体系的总称。
- IPMP是全球唯一的一个由会员国项目管理组织共同运作的一个证书体系， 目前有70多个国家的项目管理组织引进并推广了IPMP, 目前全球已有超过40万人获得认证。
- IPMP认证的基准是IPMA建立的国际项目管理能力基准(IPMA Competence Baseline,简称ICB) 。
- IPMP认证强调的是能力认证, 能力 = 知识 + 技能 + 才能, 因此是多级别认证 , 级别越高对能力的要求越高。



# 国际项目管理能力基准（ICB）

- ICB®是国际项目管理协会（IPMA）提出的项目、项目群和项目组合管理中个人能力的全球标准。
- ICB聚焦于项目管理中的个人能力本身，为能力需求、能力培养、能力评估、能力提升等更为广泛的目的服务。
- ICB自1992年提出以来，已经进行了多次修改和完善，1999年ICB2.0版正式发布，在得到全球四十多个国家应用的基础上，2006年正式发布了ICB3.0版，2016年IPMA发布了项目管理个人能力基准4.0（IPMA ICB4.0）版本。





# ICB4是什么?



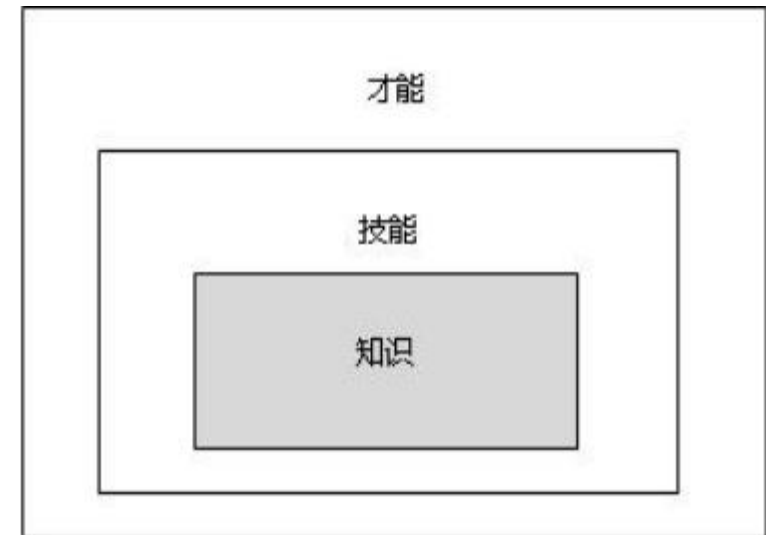
- » 具有很多用途的全球标准，包好认证、培训、教育、个人能力开发、研究等 Global standard with many uses including certification, training, education, personnel development, research, and more
- » 集成了IPMA的卓越项目基准和组织能力基准 Integrated with IPMA Project Excellence Baseline and Organizational Competence Baseline
- » 提供了对每种能力的度量指标 Measurable competence indicators for each competence
- » 对其他标准入ISO21500、PRINCE2 以及PMI的PMBok指南等也有支撑作用 Supportive of all other standards including ISO 21500, PRINCE2, PMI PMBoK Guide





# ICB4.0的能力定义

- 能力是指综合运用知识、技能和才能以达成预期的结果。
- 知识是个人所拥有的信息和经验的集合。例如，对甘特图概念的理解可以被视为知识。
- 技能是使个人能够完成一项任务的特定技术能力。例如，能够绘制一个甘特图可以被视为一种技能。
- 才能是在特定的环境中运用知识和技能实现有效交付结果的能力。例如，能够策划并成功管理一个项目的进度可以被视为一种才能。





# ICB4.0的能力基准框架

- **领域。** ICB®不是讨论某个特定角色（如项目经理）的能力，而是讨论某个管理领域相关的能力。因此，IPMA ICB®提出与项目管理、项目集群管理和项目组合管理三个领域相关的重要能力。←
- **能力维度。** IPMA ICB®包含构成“能力之眼”的三个能力维度，行为能力、技术能力和环境能力。←
- **关键能力指标（KCI-Key Competence Indicators）及其观察点。** 每个能力维度有一些通用的适用于所有领域的的能力要素（CE），CE 列出了需要掌握的知识点、技能和才能。关键能力指标（KCI）是项目、项目集群和项目组合管理是否成功的决定性指标。←







# ICB4.0能力的三个维度

IPMA®  
international  
project  
management  
association



## 环境能力

环境能力帮助人们创造能与环境交互的方法、工具和技能，以及引导个人、组织和社会启动或支持项目、项目集和项目组合。

## 行为能力

行为能力是指能够成功参与或领导一个项目、项目集群或项目组合所需要具备的与人相关的个人层面和人际之间的能力。

## 技术能力

技术能力是指为了取得成功而应用于项目、项目集或项目组合中特定的方法、工具和技能。

# IPMA®



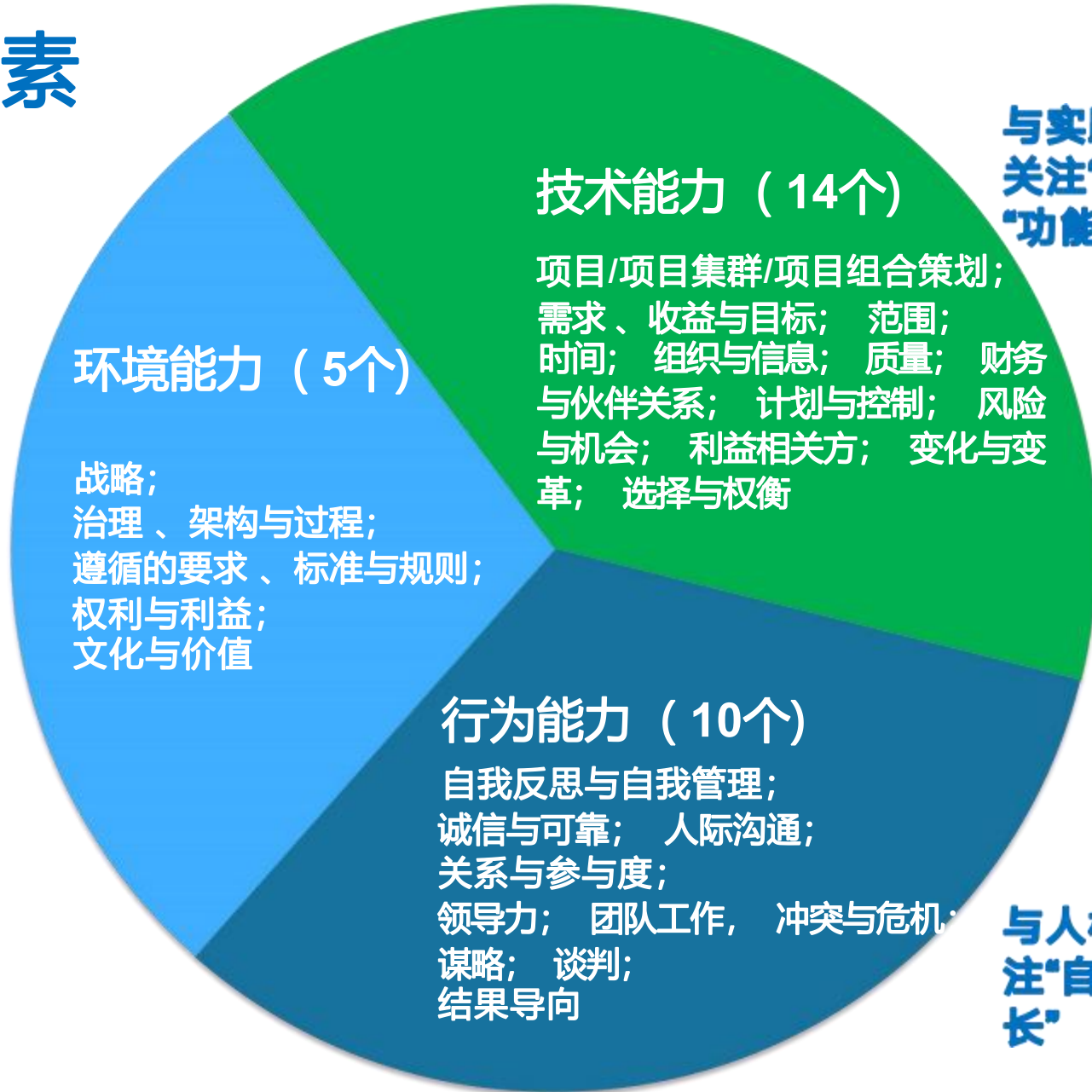


# IPMP认证考核要素

国际项目管理专业资质  
认证标准ICB4.0



与情景相关。  
关注“未来”和  
“外部”



与人相关。关  
注“自身”和“成  
长”



# 能力评定的STAR方法



- 所谓STAR方法，即Situation (情景)、Task (任务)、Action (行动) 和Result (结果) 四个英文单词的首字母组合。STAR方法是结构化面试当中非常重要的一个理论。
- S是situation,情景,也就是在面谈中要求被评估者描述他在所从事岗位期间曾经做过的某件重要的且可以当作考评标准的事件的所发生的背景状况。
- T是task,任务,即要考察被评估者描述在其背景环境中所执行的任务与角色，从而考察他是否做过其描述的职位及其是否具备该岗位的相应能力。
- A是action，行动，是考察被评估者在其所描述的任务当中所担任的角色是如何操作与执行任务的，使用了哪些方法和手段。
- R是result，结果，即该项任务在行动后所达到的效果，通常被评估者求职材料上写的都是一些结果，描述自己做过什么，成绩怎样，比较简单和宽泛。而在面试的时候，则需要了解被评估者如何做出这些业绩，做出这些业绩都使用了一些什么样的方法，采取了什么样的手段，通过这些过程，可以全面了解被评估者的知识、经验、技能的掌握程度以及他的工作风格、性格特点等与工作有关的方面。



# IPMP四级证书体系认证的特点



- IPMP注重能力考核，*能力 = 知识 + 技能 + 才能*是其基本定义。
- IPMP C级以上考核，*级别越高对于经验的要求越严格*。
- IPMP 笔试考核*注重于解决实际问题的能力*，并且试题考核以案例为导向。
- *WORKSHOP与案例报告是IPMP特有的考核形式*，对于应试者个人素质及解决问题的能力考核非常重要。
- IPMP面试*着重于对应试者综合素质的考核*，全面了解应试者从事项目管理的理念。在一定的语境下，对方法工具的应用。

# IPMP认证通过的标准

根据 IPMA ICR4 要求，IPMA 四级认证体系基于 ICB4 定义的能力要素 (CE)及其关键能力指标(KCI)进行能力评估。

领域	能力要素		环境能力		行为能力		技术能力		合计	
	CE	KCI	CE	KCI	CE	KCI	CE	KCI	CE	KCI
项目管理	5	24	10	49	13	60	28	133		
项目集群管理	5	24	10	49	14	62	29	135		
项目组合管理	5	22	10	49	14	49	29	120		

根据 ICR4 规定，项目管理、项目集群管理和项目组合管理三个领域的 A、B、C、D 四个级别均要求有 80%以上的能力要素(CE)“达标”方能视为“通过”：

领域	CE 总数	“通过”要求达标的 CE 数量
项目管理	28	23
项目集群管理	29	24
项目组合管理	29	24

# IPMP认证过程 (线下、线上均可)



笔试  
IPMP B\C\D级



撰写项目管理  
报告  
IPMP A\B级



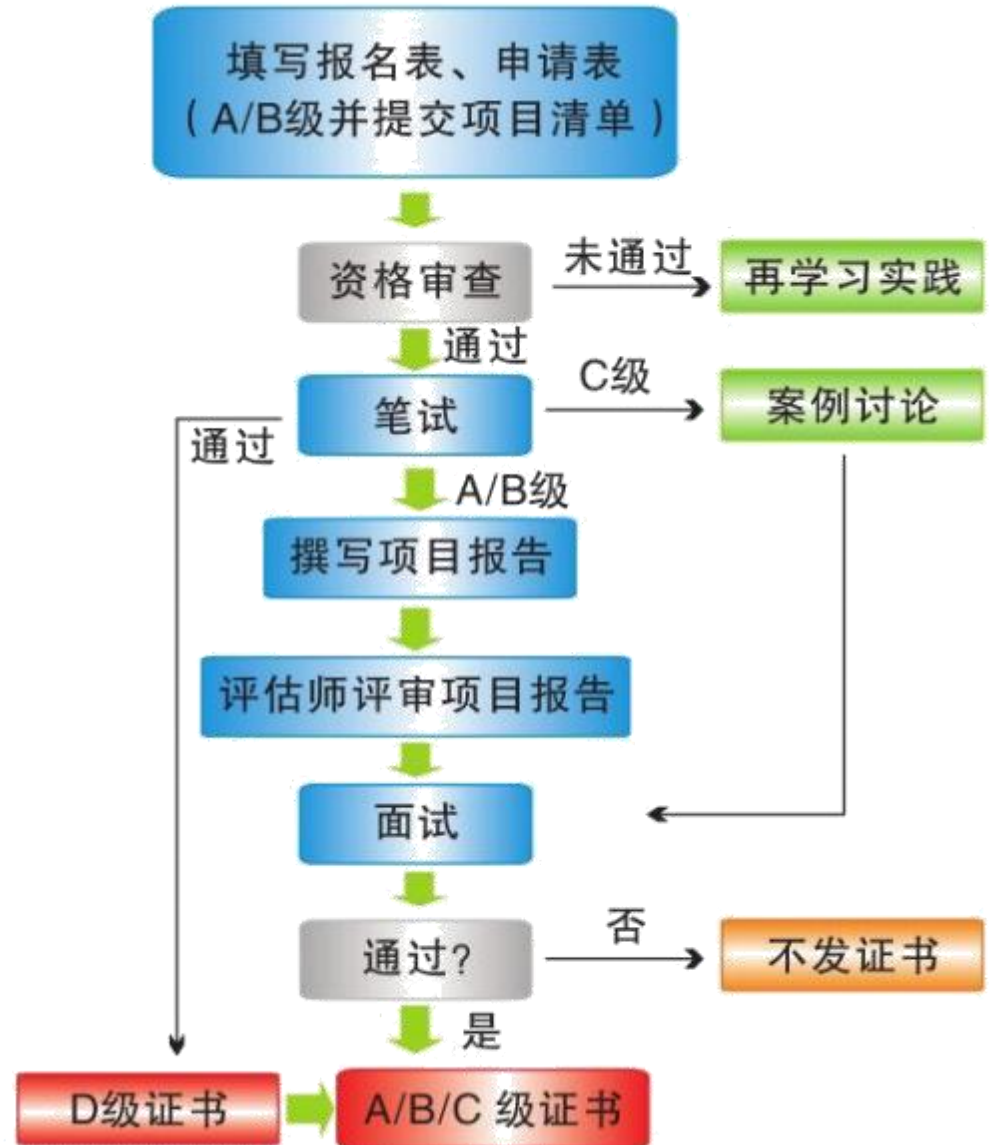
案例模拟  
IPMP C级



面试/长时面试  
IPMP A\B\C级

# IPMP认证申请流程

IPMP认证注重项目管理人员知识、技能及才能等方面的考核。在申报阶段先对申报人员进行资格初审，确定申报级别后再进行后续环节，定位准确，一对一辅助项目管理人员申报。





# IPMP证书更新

IPMA®  
international  
project  
management  
association



## 证书更新依据

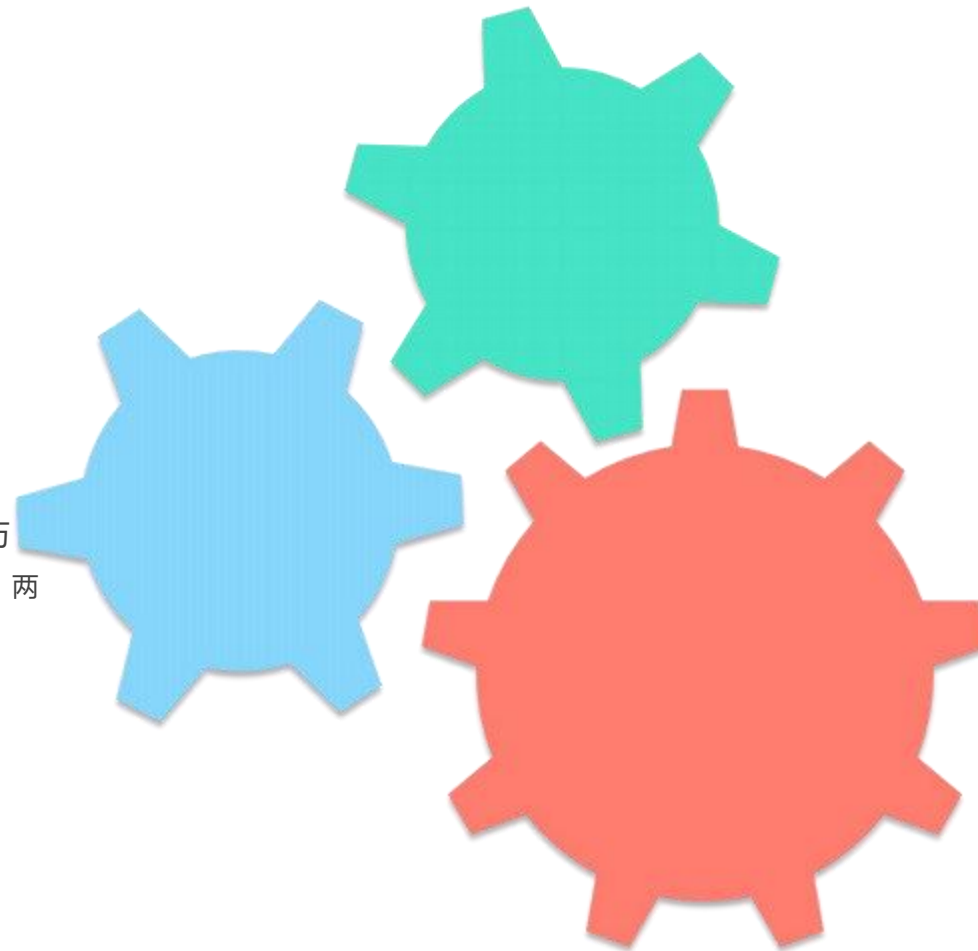
IPMP证书的更新主要根据ICRG，关于Recertification的要求，ICRG4.0对有5年有效期的规定。

## 证书更新要求

IPMP证书更新总分为100分，由获证以来的项目管理工作经历60分+获证以来的项目管理专业继续教育及专业活动40分，共两大部分组成。

## 证书更新流程

填写并提交证书更新申请表及相关辅助资料  
进行证书更新的评估，查漏补缺  
确定通过更新的审查后，通知缴费，颁发新证书，证书更新完成







# IPMP证书申请费用

IPMA®  
international  
project  
management  
association



级别	社会考生	高校合作考生	证书更新
A级	9800元/人	6860元/人	3400元/人
B级	7600元/人	5320元/人	2400元/
人			
C级	5200元/人	3640元/人	1400元/人
D级	1500元/人	880元/人	580元/
人			

## 说明:

- 1、IPMP D级及PMP证书持有者申请IPMP C级证书费用优惠为4400元/人。
- 2、在校大学生及研究生申请IPMP D级证书费用优惠为880元/人。
- 3、申请费用中包含报名费300元/人。
- 4、以上所有报价仅限国内中文认证。国外认证、国内英文认证每人增加1000元/人。
- 4、对IPMP认证费用的最终解释权归IPMP中国认证委员会所有。



# 学生为什么要参加IPMP资质认证

项目管理作为一种教给人们系统做事的方法，  
它既是一种思维方式，一种工作方法  
也是一种先进的文化理念。

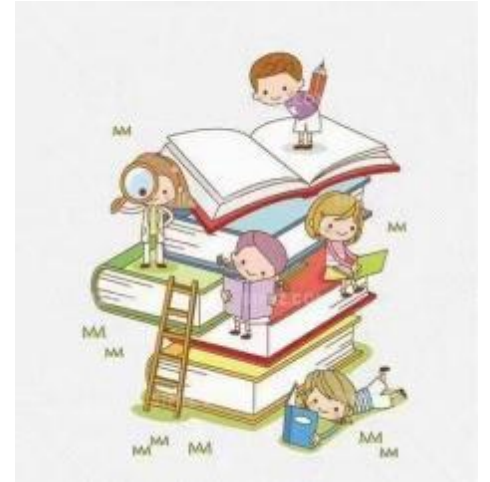
## ◆ 学历/学位证书

求学经历，学习科学文化与最后学位等级的凭证

## ◆ 资质证书

- 职业资格证书/执业资格证书：某种行业（岗位）得及基本要求
- 专业资质证书：一份认可、一种努力后的能力证明。“锦上添花，加分项”。
- IPMP证书， 国际化体系， 聚焦能力提升， 是更好的思维方式.....

人生的征程是星辰大海，在社会上要立足生存，长远要谋求发展。求学经历； 学习科学文化知识求学经历； 学习科学文化与最后学位等





# 新形势下，项目管理的重要性



系统的思维能力



系统的做事能力



做人与做事



# 系统的思维能力

系统的思维实际上就是看待问题的角度、观念和思路的  
系统性，要求完整和全面。

- 如何去看待问题和认识问题
- 解决问题的思路
- 人际关系的处理
- 沟通的思路与角度
- 工作的思路与态度
- 占小利与吃大亏
- 主动与被动
- 管理的目标与策略



# 系统的做事能力

系统的做事能力实际上就是实现目标和完成任务的过程中的系统  
计划和控制能力（做正确的事情，把事情做正确）。

- 任务目标的完成描述
- 任务工作范围的有效界定（范围和质量）
- 任务安排的系统计划（时间、资源、费用）
- 任务实现过程的有效控制（控制与沟通）
- 任务实现的不确定性分析（风险）
- 任务实现团队工作的有效组织（人）



# 参加IPMP认证的意义

IPMA®  
international  
project  
management  
association



- ◆ 项目管理专业化发展起源于工程建设领域，现代项目管理起源于“二战”。  
现在已形成了系统的学科体系。
- ◆ 目前项目管理广泛用于各类项目的管理。 管理学大师汤姆彼得在《追求卓越》强调“现代管理，项目就是一切，每一个人都是一个项目管理者。”
- ◆ 项目管理是做正确事并高效获得结果的成功方法论。

**认识1：项目管理成为“创新时代的关键”**



# 参加IPMP认证的意义

在应对全球变化的市场变动中，战略管理和项目管理将起到关键性作用。

——（美）戴维·兰

我们的企业要两条腿走路，一个是科学技术，一个是项目管理。

——华罗庚

21世纪创新时代的关键是项目管理

——美国财富杂志

**认识2：新形势下，项目管理的重要作用**



# 参加IPMP认证的意义

IPMA®  
international  
project  
management  
association



- ◆ 项目的本质就是要实现一中期望的变化，项目与创新有着根本的关联，项目是创新的载体。
- ◆ 创意+项目管理=创新
- ◆ 企业的创新战略应于项目管理进行整合：一切创新的实践都必须通过项目去落地，并通过有效的项目管理达成目标。

**认识3：有效的项目管理是创新的助推器，有利于创业。**





# 参加IPMP认证的意义

- ◆ 当今处处是机会， 关键是我们有什么？ 又能干什么？
- ◆ 项目因特定的需求而产生， 目标在实现并创造价值！
- ◆ 有项目， 如何干好？ 在经济“不景气”时， 项目经理容易得到保护！

## 认识4： 项目是整合资源的平台



# 参加IPMP认证的意义



- ◆ 搭建多路径的平台，提高就业竞争优势。
- ◆ 为职场赋能，提升学员的项目管理思维，打通从技术人员到管理层晋升的快捷通道。
- ◆ 能充分说明学校注重素质教育，培养以社会需求为目标，以就业为导向，造就高技能人才。
- ◆ 学校在培养复合型人才方面领先其他学校。
- ◆ 得到社会和企业的认可、好评后，可有效提升学校的知名度，从而扩大生源。





PART 02

## 第二部分 IPMP在全球的发展

- IPMA国际项目管理协会
- IPMA全球成员国组织
- IPMP在全球的影响
- IPMP全球知名企业占有率



# IPMP各级别认证的有效性



国际上项目管理认证体系有IPMP，PMP，PRINCE2等等，各种认证体系的认证条件、覆盖面及难度互不相同，各种认证的效果如何。由美国高级项目管理促进会主席Stacy Goff经过调查研究，所撰写的这篇文章给予了全面的分析，可以看出PRINCE2各级认证在所有认证中有效性最低，PMP各级认证居中，IPMP各级认证有效性最高。

## 必备的申请条件和资质

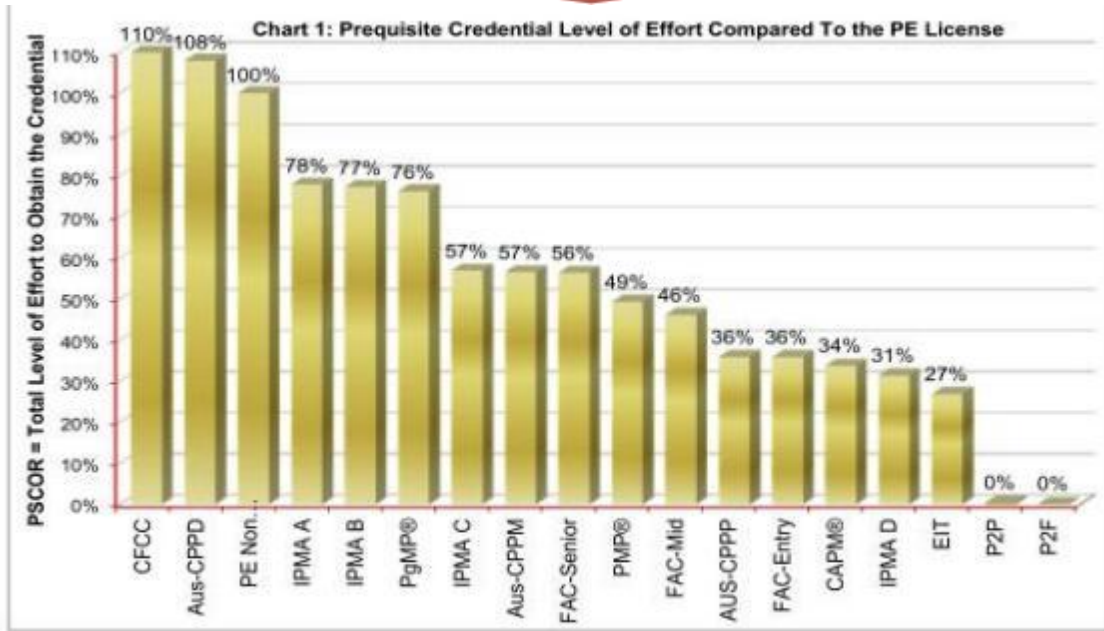


Chart 1: PM Credential Level of Effort Compared Against the PE License Level of Effort  
© Paul D. Giammalvo, 2012-2013; Creative Commons License 3.0 BY, NC, ND.

## 覆盖面和广度

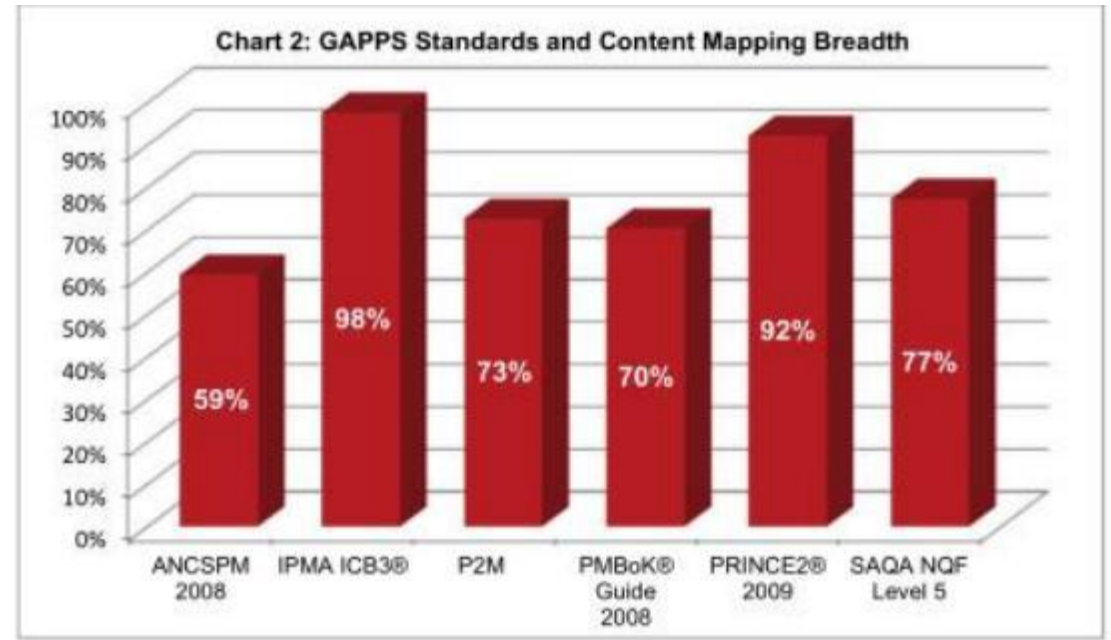


Chart 2. GAPPS Standards and Content Mapping Overview (extracted from GAPPS analysis)



# IPMP各级别认证的有效性

评估的严谨性

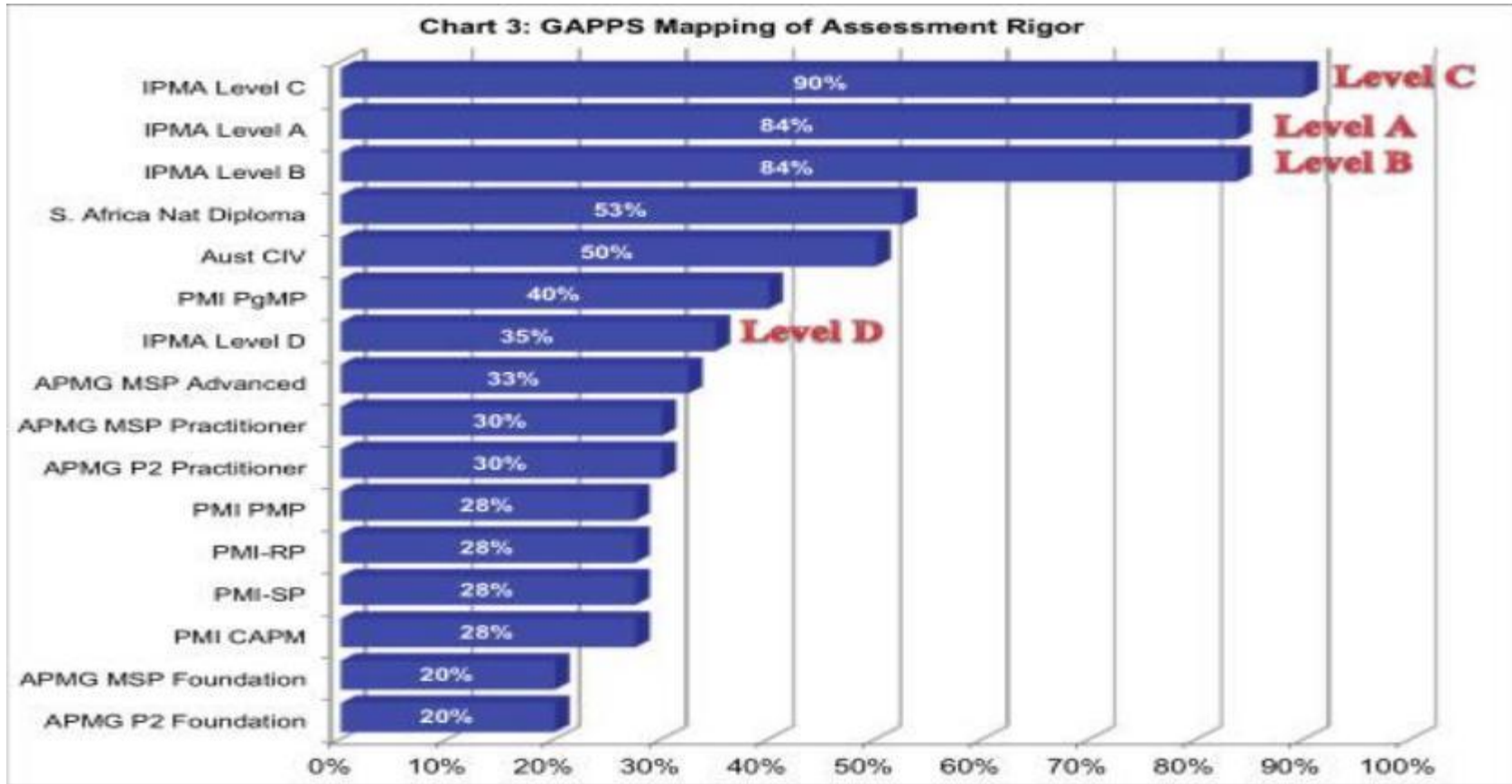


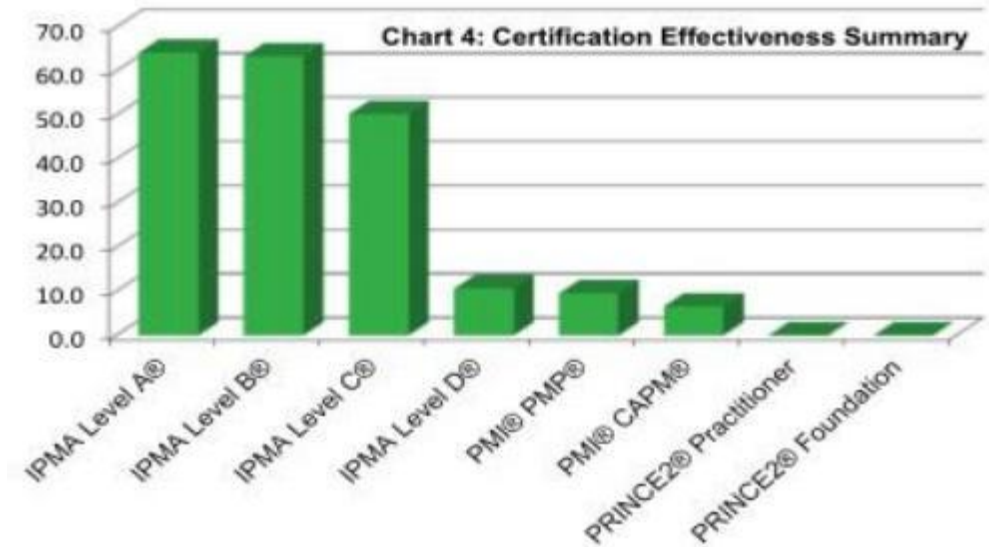
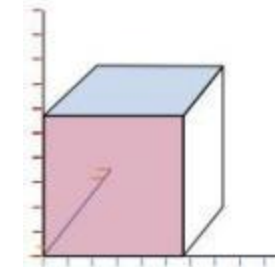
Chart 3: GAPPS Mapping of Assessment Methods for Global Project Management Certifications, Credentials and Qualifications (our graphic is based on an extract from GAPPS data)



# IPMP各级别认证的有效性



(Scores are in %)	Prerequisite Score (Giammalvo Model) *	Breadth Score (GAPPS Model) *	Rigor Score (GAPPS Model) =	Certification Effectiveness
IPMA Level A®	78	98	84	64
IPMA Level B®	77	98	84	63
IPMA Level C®	57	98	90	50
IPMA Level D®	31	98	35	11
PMI® PMP®	49	70	28	10
PMI® CAPM®	34	70	28	7
PRINCE2® Practitioner	.4	92	30	n/a
PRINCE2® Foundation	.2	92	20	n/a



# IPMP在全球的发展



Year 2021 Initial certification: Number of certificates

Rank	IPMA Level A	IPMA Level B	IPMA Level C	IPMA Level D
1	China	Germany	China	Germany
2	Germany	China	Germany	China
3	Switzerland	Denmark	India	Switzerland
4	Russia	Switzerland	Russia	Austria
5	Iran	Russia	Kazakhstan	Netherlands
6	Denmark	Austria	Austria	Iran
7	Croatia, India, Panama, Ukraine	India	Switzerland	India
8		France	Finland	Ireland



## 稳定发展

根据国际项目管理协会 (IPMA) 提供数据数据显示, 全球国际项目经理资质认证 (IPMP) 呈稳步发展态势, 越来越多的项目管理从业人员及企业认识到了IPMP认证的价值!



## 新的突破






平均年增值率为13.1%。据此估计未来年全球IPMP认证获证人数将有新的突破。



# IPMP全球知名企业占有率



## IPMP4-LC Global Organion(GO)

	Organization	Headquarter	Operated by	D	C	B	A
	Thales(*)	France	SMaP France			X	X
	Siemens AG	Germany	pma austria		X	X	
	Deutsche Telekom AG	Germany	pma austria	X	X	X	
	Shell(SPA)	UK	APM UK	X			
	Infineon AG(IFX)	Germany	GPM Germany		X		

# 92%

1法国泰雷兹集团(THALES)

2西门子股份公司

3德国电信

4壳牌石油

5英飞凌科技公司 ( Infineon AG)



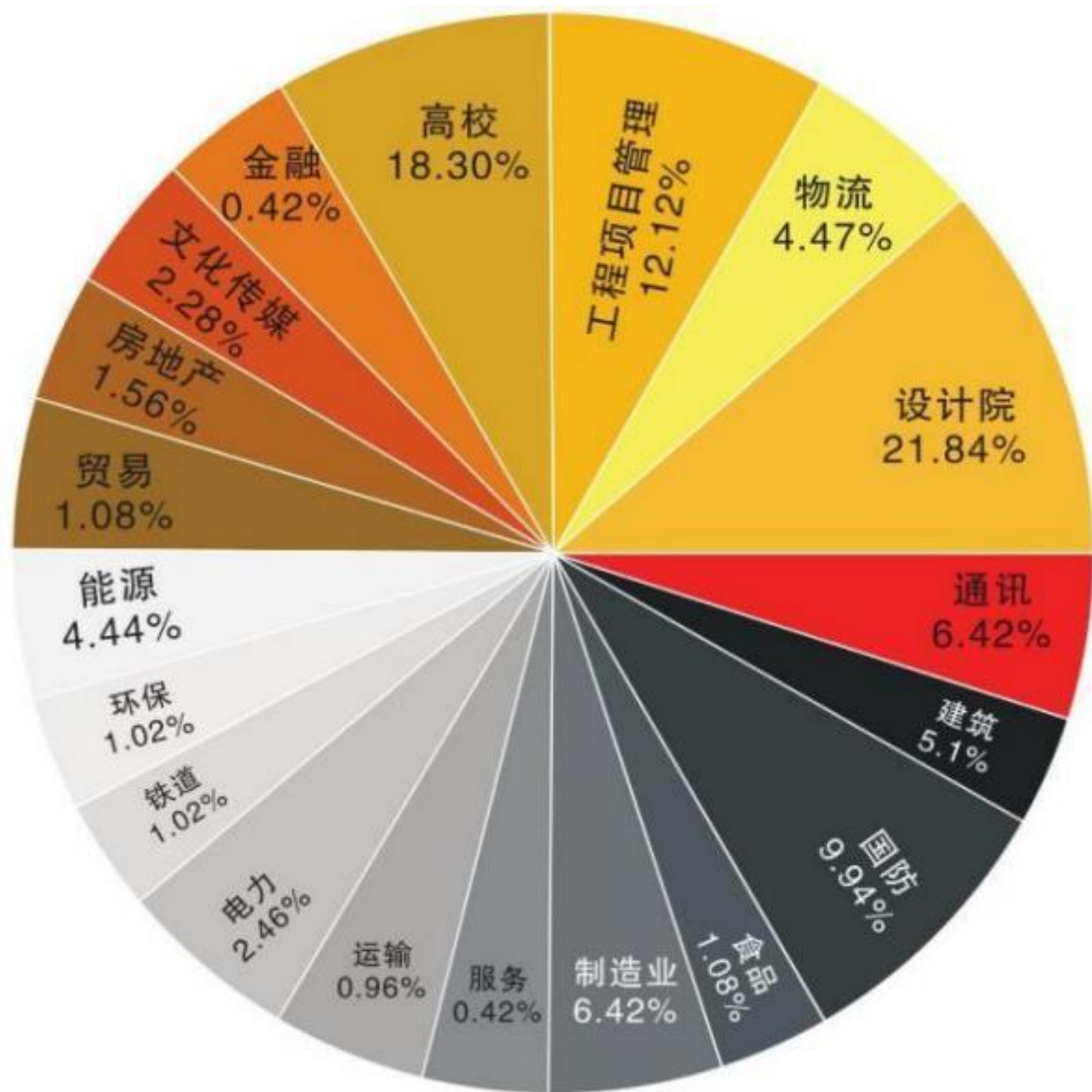


PART 03

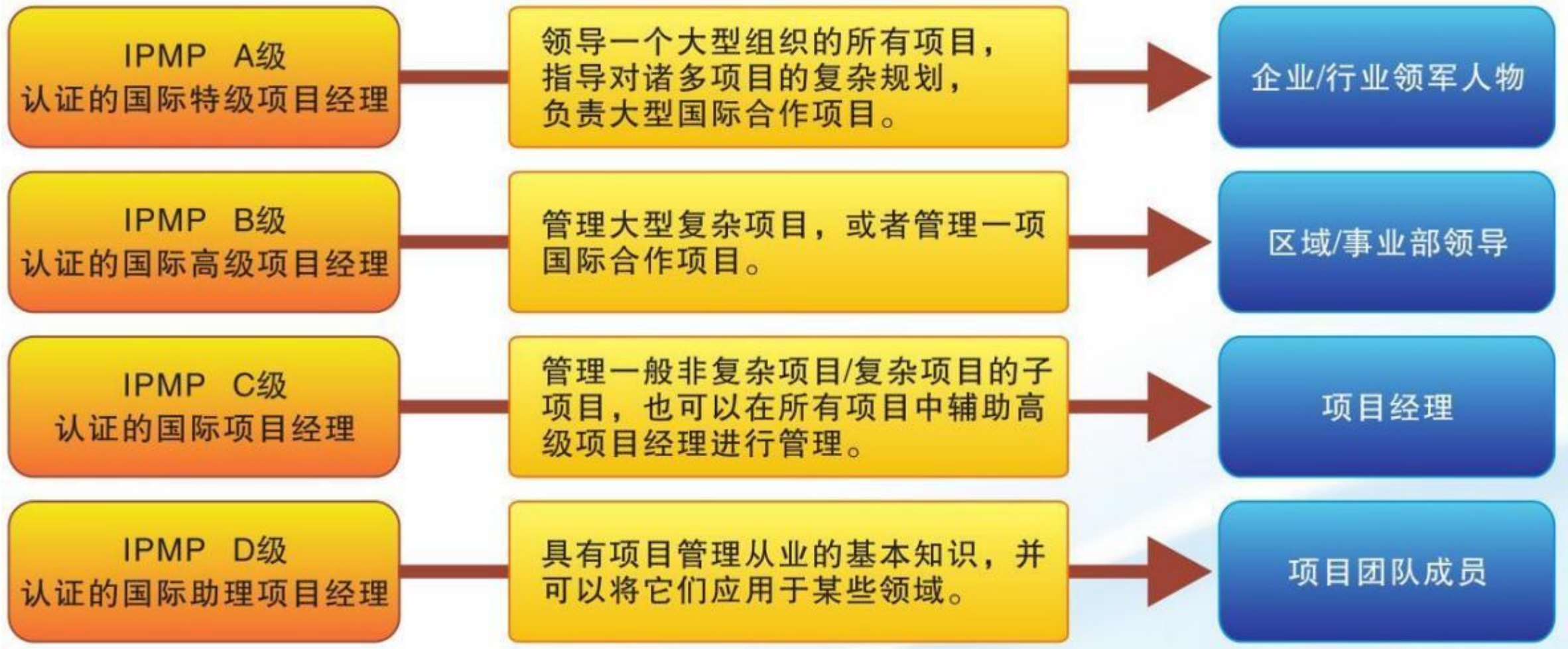
## 第三部分 IPMP在中国的现状

- IPMP各行业分布情况
- IPMP与职业晋升
- IPMP与PMP的区别
- IPMP与工硕/建造师/ 监理师

# IPMP各行业分布情况



# IPMP与职业晋升



# IPMP与PMP的区别

IPMP  
推广

IPMA授权加入IPMA的会员国项目管理专业组织推广  
全球各国专业组织之间相互认可  
中国由PMRC引进并负责认证

PMP  
推广

PMP推广没有同所在国项目管理专业组织结合  
主要是基于美国的影响力和市场行为进行推广组织

IPMP  
考核

IPMP注重知识+技能+才能  
考核分为笔试、案例模拟、撰写项目管理报告、面试各个环节

对比

PMP  
考核

PMP注重知识的考核  
PMP认证只有笔试题型一般为选择题

IPMP  
管理

中国区IPMP认证的成绩管理、证书发放与管理，是在IPMA的指导与监督下，由IPMP中国认证委员会直接负责。

PMP  
管理

PMP认证学员是否通过认证考核，是否获得证书以及对证书的发放与管理，由PMI管理。

# IPMP广泛客户群



多年逾千家企业通过分级别导入式培训与认证，建立了科学系统的项目经理成长路径，为企业项目管理人才培养起到了巨大作用。

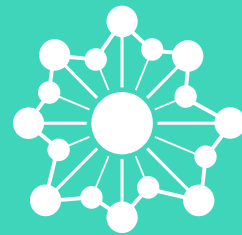


# IPMP与工程管理工硕/建造师/监理师等合作



IPMP与工程管理工硕、开展合作培养五千多名复合型项目管理人才

IPMP认可建造师凭证或成绩单可免考笔试直接参加后续认证环节



IPMP认可监理工程师凭证可免考笔试直接参加后续认证环节



# IPMP认证与MEM教育的合作

IPMA®  
international  
project  
management  
association



获批批次	获批数量	获批学校
第一批	25	清华大学、天津大学、同济大学、浙江大学、西北工业大学、中国科学院大学、北京交通大学、北京理工大学、北京邮电大学、大连理工大学、西安交通大学、华东理工大学、河海大学、厦门大学、上海交通大学、上海海事大学、四川大学、中国矿业大学、山东科技大学、中南大学、重庆大学、东北财经大学、暨南大学、天津工业大学、郑州大学
第二批	13	南开大学、北京航空航天大学、山东大学、东华大学、广东工业大学、河北地质大学、华南理工大学、华南师范大学、南京林业大学、青岛理工大学、上海理工大学、东南大学、东北林业大学
第三批	10	华中科技大学、上海大学、长安大学、中国矿业大学（北京）、西南石油大学、南昌大学、河北经贸大学、沈阳航空航天大学、河南财经政法大学
第四批	10	南京大学、南京航空航天大学、兰州交通大学、成都理工大学、大连海事大学、青岛大学、浙江工业大学、江南大学、复旦大学、中国科学技术大学



# 中国项目管理应用与实践论坛



第一届项目管理高峰论坛现场



第四届中国项目管理应用与实践论坛现场



第六届中国项目管理应用与实践论坛现场



第八届中国项目管理应用与实践论坛现场

“中国项目管理应用与实践论坛”定位于为我国各行业项目管理实践者能力展现，集国内外项目管理成果展示、实践交流、经验分享于一体的重要平台。经过九届成功运作，已成为中国项目管理界年度顶级盛会，被中国各界项目管理实践者普遍认可，具有广泛的代表性和权威性。



# 中国IPMP国际杰出优秀项目经理大奖



第一届中国IPMP国际  
项目经理颁奖合影



第三届中国IPMP国际  
项目经理颁奖合影



第四届中国IPMP国际  
项目经理颁奖合影



第六届中国IPMP国际  
项目经理颁奖合影

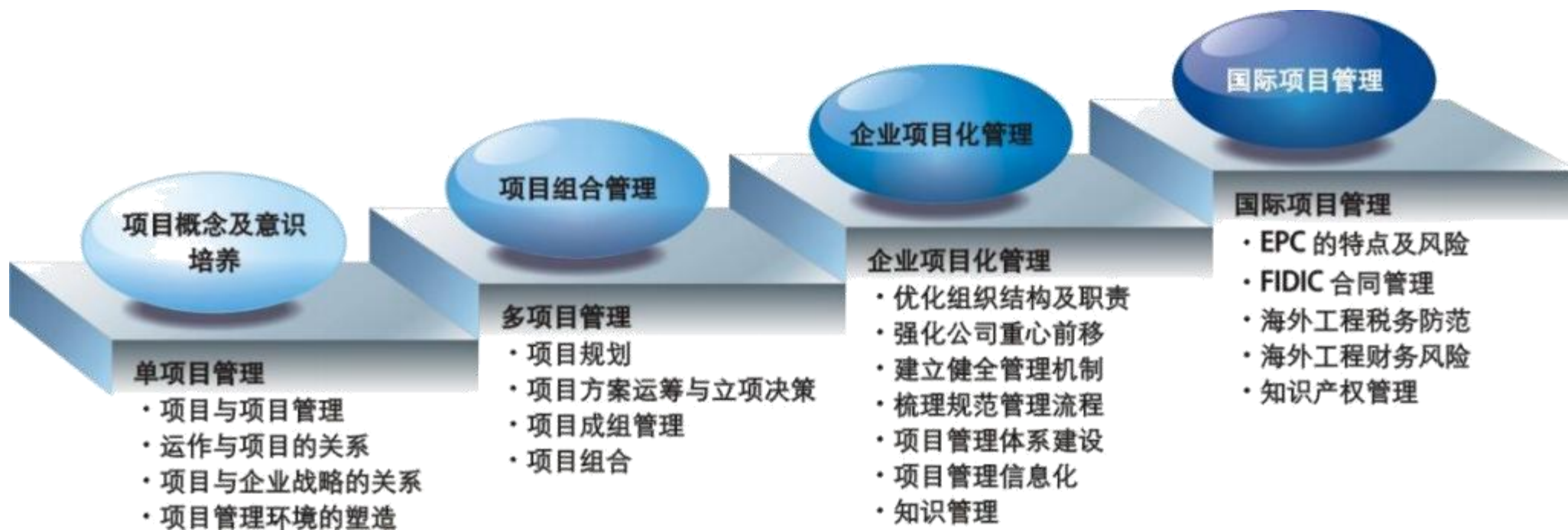


第十届中国IPMP国际  
项目经理颁奖合影

“中国IPMP国际杰出优秀项目经理大奖”评选活动以创新、时代、成功、勇气、责任等来界定当代项目管理活动中的典范人物，经过十七届成功运作，该评选活动已成为中国项目管理界及各行业项目管理实践者普遍认可、展现“中国风采”的大型公益性评选活动。



# IPMP协助企业创新转型



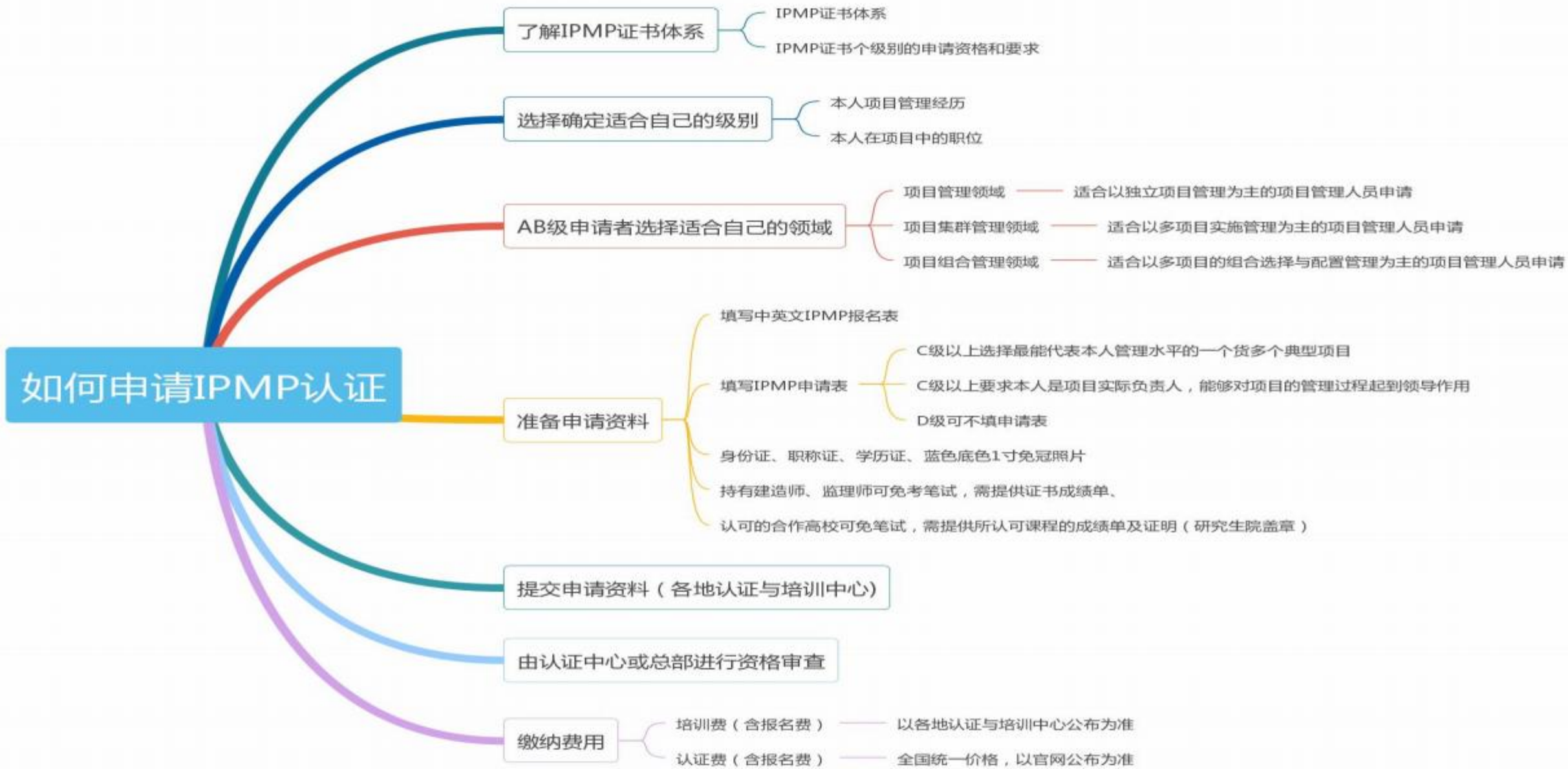
以项目为中心的组织管理模式更加符合未来的发展需要，而组织是否拥有大量优秀的项目管理人员也必将成为企业生存、发展及参与国际竞争的关键。在统一思想的基础上，通过对企业主营项目特征的把握和分析，找出运营关键，确定企业管控的关键流程，实现高效率的企业控制。

# 第四部分 如何申请IPMP认证



PART 04

# IPMP认证申请流程





# IPMP认证A级申请资格



IPMP A级(Level A)证书分为三个领域，分别为认证的国际特级项目经理（Certified Project Director）、认证的国际特级项目集群经理（Certified Programme Director)和认证的国际特级项目组合经理（Certified Portfolio Director）。各领域申请要求如下：

级别	项目管理领域	项目集群管理领域	项目组合管理领域
A	在最近12年中，有5年以上承担非常复杂项目领导职能的项目经理经历，其中3年以上为战略层面的管理经历。	在最近12年中，有5年以上承担非常复杂项目集群战略层面领导职能的项目集群经理经历，或有4年以上承担非常复杂项目集群领导职能的项目集群经理经历及3年以上承担非常复杂项目战略层面领导职能的项目经理经历	在最近12年中，有5年以上承担非常复杂项目组合战略层面领导职能的项目组合经理经历，或有4年以上承担非常复杂项目组合领导职能的项目组合经理经历及3年以上承担非常复杂项目或项目集群战略层面领导职能的项目经理经历或项目集群经理经历



# IPMP认证B级申请资格



IPMP B级(Level B)证书分为三个领域，分别为认证的国际高级项目经理（Certified Senior Project Manager）、认证的国际高级项目集群经理（Certified Senior Programme Manager)和认证的国际高级项目组合经理（Certified Senior Portfolio Manager）。申请要求如下：

级别	项目管理领域	项目集群管理领域	项目组合管理领域
B	在最近8年(特殊情况可延长至12年)中，有5年以上担任项目经理的经历，其中3年以上承担复杂项目的领导职能。	在最近8年(特殊情况可延长至12年)中，有5年以上担任项目集群经理的经历，其中3年以上承担复杂项目集群的领导职能。	在最近8年(特殊情况可延长至12年)中，有5年以上担任项目组合经理的经历，其中3年以上承担复杂项目组合的领导职能。



# IPMP认证C级申请资格



## IPMP C级认证目标

通过C级认证的学员将被证明掌握了系统的现代国际项目管理知识，具有负责一般复杂项目及在复杂项目中担任项目经理助理的能力。

## IPMP C级学历、培训及经验

大学以上学历教育及丰富的项目管理经历，曾经辅助过或正在辅助项目经理进行复杂项目的管理，或者全面负责过一些一般复杂项目的管理工作。申请者必须能够在具有一定难度的项目环境中有效地运用能力要素。承认的项目管理专业资格证书以及项目管理的专题培训将有助于IPMP评估师对申请者专业资格的评估。

## IPMP C级申请要求

最近6年(特殊情况可延长至10年)中，有3年以上担任一般项目项目经理经历，或3年以上担任复杂项目项目管理角色的经历。



# IPMP认证D级申请资格



## IPMP D级认证目标

推进全球项目管理的国际化与标准化，为从事国际项目管理的人员提供一个全球通用的资质标准。通过D级认证的学员将被证明掌握了系统的现代国际项目管理知识，并具有将现代国际项目管理知识应用于实践的能力。

## IPMP D级学历、培训及经验

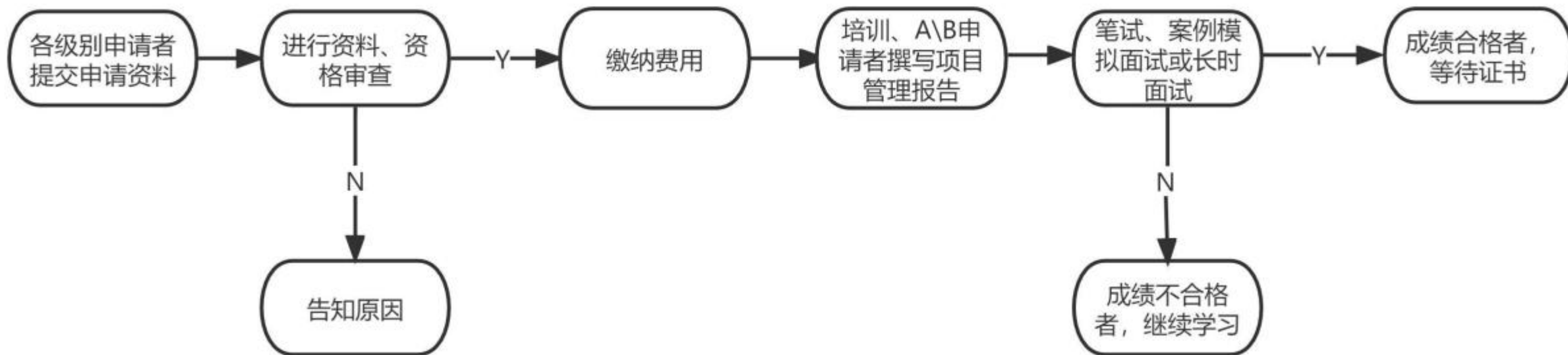
没有具体的从事项目管理经历的要求。

## IPMP D级申请要求

项目管理能力要素的经验不是必须的，但是，如果申请者已经在一定程度上将项目管理知识进行了运用，将是一个优势。



# IPMP认证组织流程





# IPMP认证组织流程



## 申请者需递交的材料

序号	名称	A、 B级	C级	D级	备注
1	IPMP-C01 培训与考试人员名单汇总表	★	★	★	
2	《IPMP-ICB4.0-报名表 V2.0》	★	★	★	
3	《IPMP-ICB4.0- 申请表 V2.0》	★	★	★	
4	身份证正、反面扫描件	★	★	★	
5	已获得最高学历证书扫描件	★	★	★	
6	已获得最高学位证书扫描件	★	★	★	
7	1 寸蓝底彩色证件近照 ( JPG/PNG)	★	★	★	
8	职称证或先关资质书扫描件	√	√	○	
9	论著、奖项、成果等扫描件	√	√	○	
10	项目管理报告2份 (具体要求: IPMP 项目管理报告指南)	★	○	○	
11	国际项目经理资质认证IPMP网络视频面试申请表	★	★	○	

说明:

- 1、标★的资料必须提交；标√的资料没有可不提交；标○的资料不用提交。
- 2、 申请 IPMP A 级或 B 级的申请者，所填写的《IPMP-ICB4.0-报名表 V2.0》与《IPMP-ICB4.0- 申请表V2.0》是提交 IPMP 中国认证委员会进行资格审核的基本依据。IPMP 中国认证委员会将资格审核结果以书面通知形式告知考生是否符合资格，如果申请被拒绝，IPMP 中国认证委员会将告知考生被拒绝的原因。如通过资格审查，则进入后续申请环节。



029-88857676;

17868802358认证负责人刘利蓉



[www.ipmp.net.cn](http://www.ipmp.net.cn)



[656017094@qq.com](mailto:656017094@qq.com)

感谢聆听 欢迎提问

欢迎各界洽谈合作